



# 7th mediterranean port & shipping 2019

26 Juin 2019



**Current macro and micro economic trends of the region –  
discussing practical economic models to boost regional growth**

**Présenté par** : Mme SQUALI Dounia, Chef de la Division des Etudes Stratégiques, Direction de la Stratégie, des Programmes et de la Coordination des Transports



# Sommaire



01 Conjoncture mondiale

Contexte nationale

02

03 Nouveau modèle de développement pour le Maroc

Plan stratégique du METLE

04

05 Projets à caractère régional



01

Conjoncture mondiale



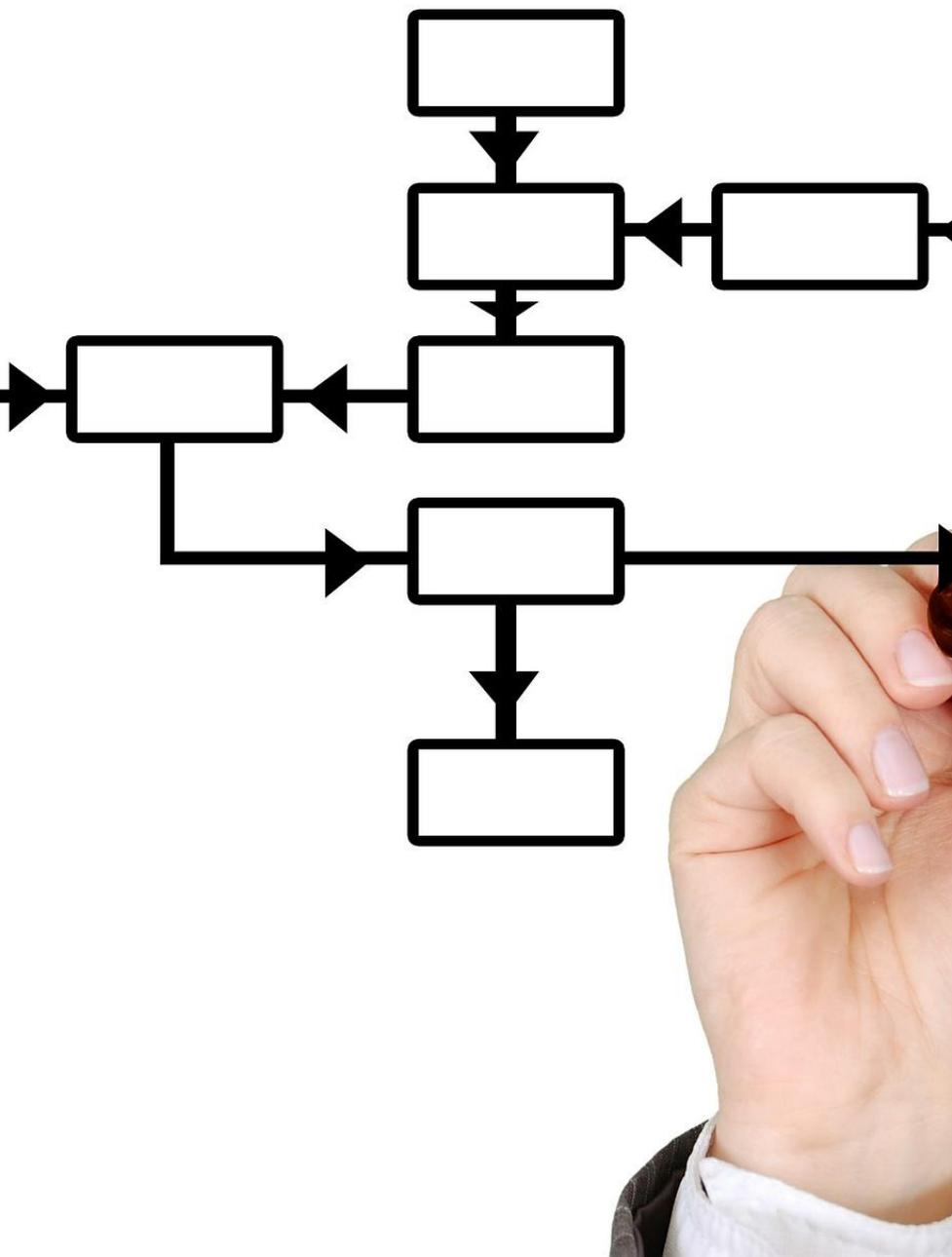
## Contexte mondial

- La carte économique du monde évolue avec la cadence forte de plusieurs pays asiatiques
- Des tensions politiques impactent l'économie mondiale
- Compétitivité internationale de plus en plus ardue imposant le renforcement des groupements économiques forts et régionaux
- Cette compétitivité impose le renforcement des infrastructures de transport et la performance de dernier
- La prise de conscience de l'importance du développement de réseau de transport et de logistique régionaux: projet de la route de la soie



## Contexte mondial

- **Le commerce international passant par voie maritime 90% pour le Maroc c'est 95%**
- **La croissance du commerce international ne cesse d'évoluer :4%**
- **Le secteur portuaire évolue en permanence pour absorber cette demande croissante: type de navire de plus en plus grand qui exige des tirants d'eau de plus en plus profonds**
- **La technologie s'impose de plus en plus pour faciliter les échanges**



02

Contexte nationale



# Conjoncture Maroc

- Le Maroc a adopté une politique d'ouverture de son économie;
- Il a signé 55 accords de libre échange avec des pays représentant 60% du PIB
- Sur la période 2008-2017, Le Ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau a investi, dans les secteurs dont il a la charge, un total de 297 milliards de dirhams, dont 48 milliards de dirhams a été destinée au secteur portuaire.
- *La Maroc a entamé une politique de régionalisation avancée en vue de réduire la disparité entre les régions du Maroc*
- Conscient du changement environnemental au niveau international, le METLE a élaboré des schémas directeurs à l'horizon 2030-2040 qui ont été déclinés en programmes de développement dans les domaines routier, autoroutier, ferroviaire et portuaire et Logistique.



# Conjoncture Maroc

- Les échanges internationaux n'évoluent pas à la cadence prévue à cause de la crise mondiale;
- La croissance enregistrée au Maroc ne reflète pas les efforts colossaux déployés dans le développement des infrastructures (BM)
- La répartition des richesses n'est pas équitable ;



**Réflexion sur un nouveau model de développement pour le Maroc**



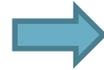
## 03

Un nouveau modèle de  
développement pour le  
Maroc



# Vers un nouveau modèle de développement du Maroc ...

## Objectifs du nouveau modèle de développement



- Décollage économique
- Promotion de l'emploi
- Développement durable

## Axes potentiels

- **La Régionalisation avancée, la fiscalités, l'investissements ;**
  - ✓ S'inscrire dans la synergie et la dynamique de la régionalisation avancée
  - ✓ Réduction des disparités et déséquilibres des régions
  - ✓ Zoning fiscal
  - ✓ Priorisation de l'investissement intelligent à valeur ajouté
  - ✓ Redéploiement de l'Entreprise marocaine avec intelligence et intelligibilité
- **La Croissance, l'attractivité et la formation ;**
  - ✓ Assurer une croissance équilibrée à l'échelle nationale
  - ✓ Développer l'attractivité territoriale avec discrimination positive en vue d'attirer les investissements
  - ✓ Rapprocher le système universitaire de l'innovation entreprise



## Vers un nouveau modèle de développement au Maroc ...

- **Un entrepreneuriat «update» devra émerger avec une stratégie d'intégration faite de partenariat, de leviers de compétitivité et d'atouts de performance ;**
  - ✓ L'implication, le volontarisme et la conviction dans l'apport en capitaux propres et endettement à long terme
  - ✓ L'investissement dans l'innovation et la technologie
  - ✓ La mise en place de l'organisation moderne et des modes de management performant compatibles, la formation continue des ressources humaines et le renforcement des taux d'encadrement
- **Implication d'avantage du secteur privé dans les grands projets d'utilité publique**



04

Plan Stratégique du METLE



# Bases de l'élaboration de la Stratégie d'action du METLE

- La conjoncture internationale
- La conjoncture nationale
- Les orientations royales à travers la déclaration de la politique générale du Gouvernement, présentée devant le Parlement en avril 2017 qui fixe parmi ses principaux objectifs de :
  - garantir le développement du modèle économique
  - la promotion de l'emploi et le développement durable, notamment à travers l'amélioration de l'accès aux services de base
  - Réussir et pérenniser le décollage économique créateur d'emplois
  - faire du Maroc une plate-forme d'investissement et d'exportation
  - adopter une véritable politique de régionalisation en matière de gestion des territoires
  - assurer une gestion durable et responsable des ressources naturelles
- Les stratégies sectorielles du METLE
- Les enjeux du METLE



# Les orientations stratégiques du METLE

Le plan stratégique du Ministère 2017-2021 s'articule autour de quatre orientations déclinées en huit objectifs stratégiques.

Parmi les objectifs qu'il a tracé durant ce quinquennat c'est de développer un transport multimodal et fournir des services logistiques intégrés et compétitifs, et de renforcer la relation avec les opérateurs économiques pour atteindre une émergence économique.

- Orientation 1 :** Contribuer à une croissance forte, inclusive, équitable et durable en œuvrant à la compétitivité de l'économie nationale

  - OBJECTIF 1 :**  
Développer des infrastructures à même d'assurer l'émergence économique,
  - OBJECTIF 2 :**  
Accompagner le développement territorial équitable et inclusif ouvrant au renforcement de la cohésion sociale.
  
- Orientation 2 :** Préserver et adapter le patrimoine National pour assurer sa durabilité

  - OBJECTIF 3 :**  
Entretien le patrimoine national pour assurer sa durabilité et la performance de son exploitation,
  - OBJECTIF 4 :**  
Veiller à l'adaptation des infrastructures de transport aux changements climatiques.
  
- Orientation 3 :** Aller vers un système de transport efficace, sûr, propre, multimodal et des services logistiques intégrés et compétitifs

  - OBJECTIF 5 :**  
Assurer des services de transport sûrs, propres, inclusifs et efficaces
  - OBJECTIF 6 :**  
Développer le transport multimodal et fournir des services logistiques intégrés et compétitifs.
  
- Orientation 4 :** Réussir la modernisation du METLE par la performance et l'excellence opérationnelle

  - OBJECTIF 7 :**  
Appuyer l'administration numérique et la simplification des procédures administratives,
  - OBJECTIF 8 :**  
Assurer un service de qualité proche des citoyens et renforcer la relation avec les opérateurs économiques.



## Les Partenariats Publics Privés

Ce modèle a vu le jour au Maroc en 2015, afin de pallier à la pénurie des investissements publics face aux demandes accrues en matières de besoins en infrastructures, notamment celles du transport.

Le METLE ayant adhéré à ce nouveau modèle qui intègre davantage le secteur privé, a réalisé des études d'évaluation préalables de plusieurs projets qui relèvent de ses secteurs d'activité, en l'occurrence le secteur portuaire, pour les projets : Nouveau port Kénitra Atlantique, 6 ports de plaisance au nord du Royaume, pour s'assurer de la faisabilité de ces projets en PPP.

Le Maroc est actuellement en train de revoir quelques aspects liés aux textes juridiques afférents à ce modèle PPP, afin de l'assouplir d'avantage en faveur du secteur privé et de faciliter ses procédures pour permettre la concrétisation de plus en plus de projets conformément à la loi dédiée et bénéficier ainsi de ses différents avantages.



# Stratégie Nationale Portuaire 2030



Une nouvelle approche a été adoptée, basée sur le concept de pôle portuaire qui permettra à chacune des régions du Royaume de promouvoir ses atouts, ses ressources et ses infrastructures et de bénéficier du dynamisme économique engendré par les ports.

## Nouveaux ports



## Intégration des ports dans les villes



## Grandes extensions

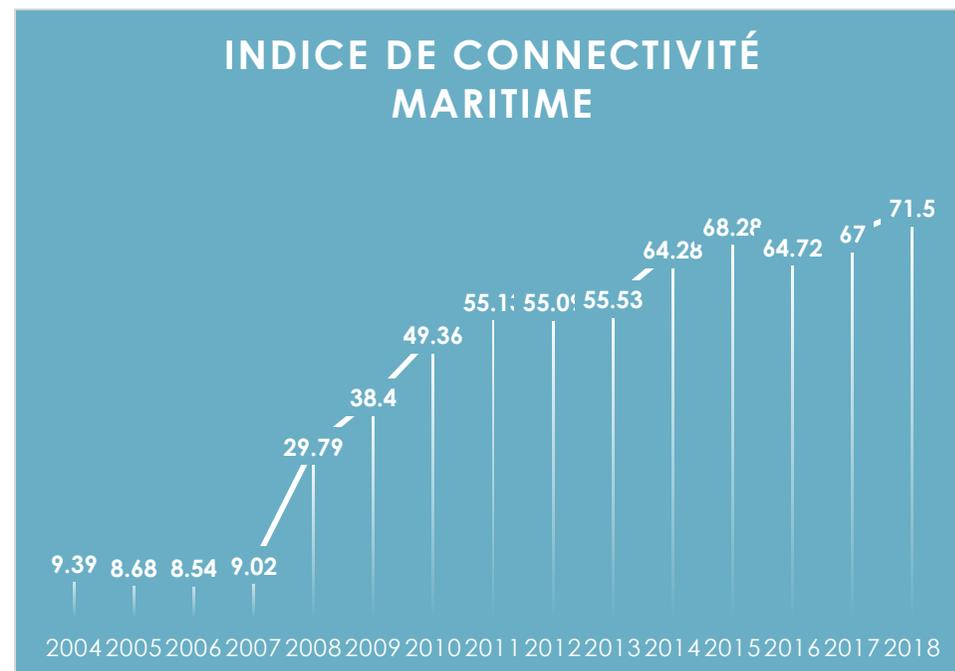




# Indice de connectivité maritime

Selon la Conférence des Nations Unies sur le Commerce et le Développement (CNUCED), l'indice de connectivité maritime du Maroc a évolué de 10 points depuis 2016 pour maintenir la première position en Afrique.

Ceci s'explique par le positionnement stratégique du détroit de Gibraltar et le succès continu du complexe Tanger Med et les autres mégaprojets portuaires que le Royaume est entrain de réaliser (NWM, Port de Safi et les futurs projets qui seront lancés incessamment tel que Dakhla Atlantique, Kénitra Atlantique et le nouveau port de Jorf Lasfar)





# Liaison fixe à travers le Déroit de Gibraltar

- Bien que ce projet concerne le Maroc et l'Espagne, il présente néanmoins **une dimension internationale par le fait qu'il contribuera à un développement économique durable au profit de la région et favorisera davantage les échanges entre l'Europe et l'Afrique.**
- **Objectifs:**
  - Consolider la place du Déroit de Gibraltar dans les échanges entre l'Europe et l'Afrique comme couloir névralgique de transport,
  - Favoriser la mise en place d'un espace économique euro- méditerranéen intégré,
  - Engendrer un impact économique important sur les états de la région,
  - Constituer le maillon essentiel d'un réseau intégré terrestre euro-africain,
  - Répondre à un trafic potentiel dans des conditions satisfaisantes de sécurité et de respect de l'environnement.
- **Avancement du projet :** Les études techniques et socioéconomiques sur la faisabilité du Projet de Liaison Fixe ont été relancées dernièrement et un nouveau plan de Travail a été dressé



# Autoroute Trans maghrébine

## *Achèvement de la partie centrale de l'axe Autoroutier Trans maghrébin*

- **Cadre Géographique** : Ce projet possède une envergure clairement régionale, il s'inscrit dans le cadre sous régional de la Méditerranée Occidentale, et concerne plus concrètement le Maghreb.
- **Bénéficiaires** : L'Algérie, le Maroc et la Tunisie qui pourront progresser grâce à ce nouveau cadre d'intégration maghrébine, et plus concrètement la population de ces pays qui disposeront de plus de mobilité et pourront accroître des échanges commerciaux entre eux.
- **Avancement du projet** : La partie marocaine restante à réaliser concerne le tronçon Oujda-Frontière Algérienne ( 22 km pour un coût de 70 M EURO)



# Projet TRANSTRAC

- **Objectifs escomptés:** Soutenir la préparation de corridors prioritaires en matière de commerce et de transports à travers la réalisation des activités d'assistance techniques au profit de notre pays
- **Partenaires :** Banque Européenne d'Investissement,.
- **Actions réalisées :**
  - Programme d'action pour l'amélioration de la sécurité routière ;
  - Réalisation d'une étude d'aménagement de la RN8 reliant Fès Marrakech ;
  - Mise en place de centres logistiques prioritaires ;
  - Etude de pré faisabilité relative au développement du port d'Agadir (**Étude en cours de réalisation**).



- **Objectifs escomptés:** Créer un réseau de plates formes logistiques euro-méditerranéenne dans le but de soutenir la modernisation du secteur de la logistique
- **Partenaires :** Banque Européenne d'Investissement, Centres d'Etudes des Transports pour la Méditerranée Occidentales
- **Actions réalisées :**
  - Etude de diagnostic de l'offre de formation et des compétences en logistique ;
  - Elaboration de guides pour l'implantation des plates formes logistiques logismed ;
  - Elaboration d'une liste des indicateurs de performances pour l'observatoire de la logistique ;
- **Bénéficiaires:** 5 pays de la région MENA dont le Maroc



# Ligne Ferroviaire Trans maghrébine

- **Objectif** : Création de corridors ferroviaires destinés à mieux prendre en charge les flux d'échanges euro- méditerranéens, arabes et maghrébins.
- **Etat d'avancement**: Une étude financée par l'UMA est en cours en vue d'assurer les analyses techniques, économiques, financières, environnementales, institutionnelles et sociales ainsi que les études de terrain

