



LES PROJETS DE DEVELOPPEMENT DU PORT AUTONOME D'ABIDJAN POUR ACCROITRE LA COMPETITIVITE DU PORT

Une Référence Internationale

Communication du Directeur Général

M. Hien Yacouba SIE

23/11/2017





Sommaire

- GENERALITES
- POIDS DANS L'ECONOMIE NATIONALE
- ELEMENTS STATISTIQUES
- CRITERES DE COMPETITIVITE
- VISION
- FORCES
- FAIBLESSES
- AXES STRATEGIQUES
- OBJECTIFS
- PROJETS DE DEVELOPPEMENT
- PRESPECTIVES
- CONCLUSION

GENERALITES

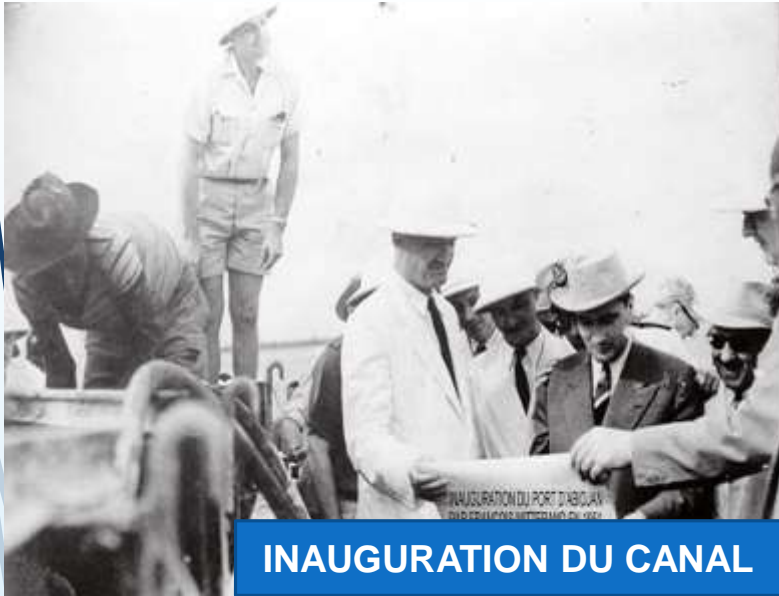
PORT AUTONOME D'ABIDJAN

- **Création:** 1950
- **Statut :** Société d'Etat sous la tutelle du MT / MBPE / MEF

MISSION

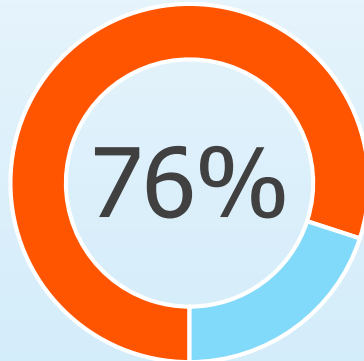
(Port régulateur)

- Coordination et régulation des activités,
- Sécurisation des personnes et des biens,
- Planification du développement des infrastructures et superstructures,
- Réalisation et entretien des infrastructures et superstructures.

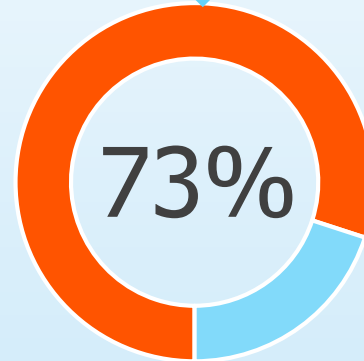


POIDS DANS L'ECONOMIE NATIONALE (Chiffres de 2016)

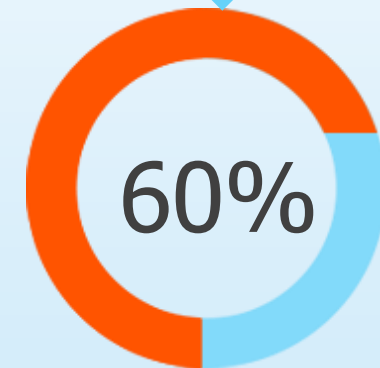
ECHANGES
EXTÉRIEURS



RECETTES
DOUANIÈRES



TISSU
INDUSTRIEL



**EMPLOIS DIRECTS ET INDIRECTS:
55 000**



5

ELEMENTS STATISTIQUES



EVOLUTION DES TRAFICS AU PORT D'ABIDJAN 2010- 2016 (en tonnes)



6



CRITÈRES DE COMPÉTITIVITÉ



1- QUALITE DES INFRASTRUCTURES

- Etat
- PAA

4- LA CÉLÉRITÉ DES PROCÉDURES ADMINISTRATIVES ET DOUANIÈRES

- Douanes,
- Webb Fontaine
- Autres administrations

2- EFFICACITE DES OPERATIONS

- Opérateurs portuaires privés
- Douanes
- Autres

5- LA QUALITÉ DES VOIES DE PRÉ-POST ACHEMINEMENT

- Etat

3- SÛRÉTÉ DES INSTALLATIONS ET DES NAVIRES; SÉCURITÉ DES PERSONNES ET DES BIENS

- Etat
- PAA + Port Sécurité

6- LES COÛTS DE PASSAGE (DIRECTS, INDIRECTS)

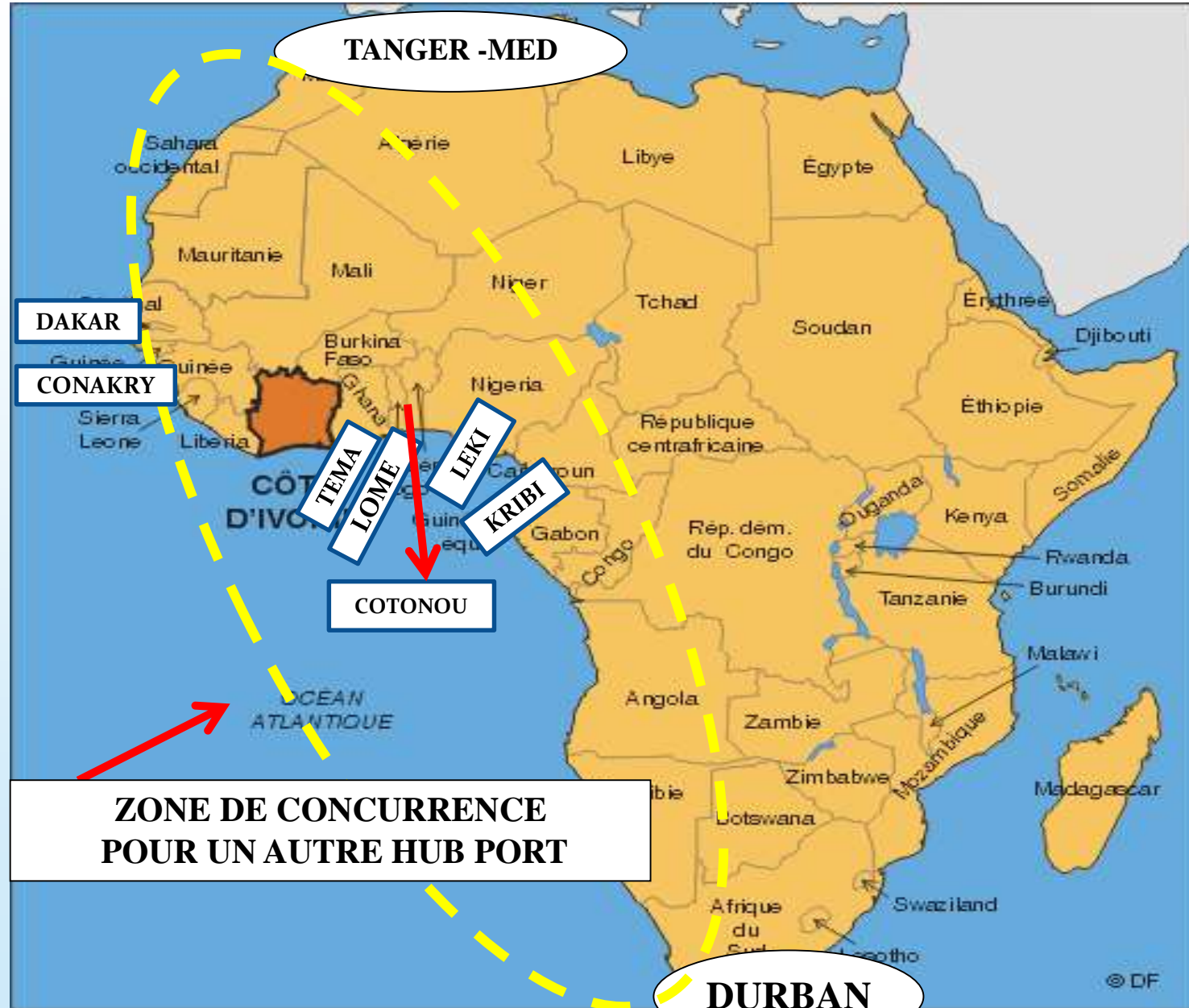
- Tous les intervenants portuaires

VISION

Être le port leader de la Côte Ouest-Africaine et un hub port de référence sur la façade atlantique de l'Afrique

ENVIRONNEMENT CONCURRENTIEL

10



FORCES

PAYS

12

- Côte d'Ivoire: 40% PIB UEMOA;
- Croissance économique 8% à 10% depuis 2011;
- Bonne position géographique au centre de l'Afrique de l'ouest;
- Forte volonté de modernisation du port par le gouvernement;
- Réseau routier dense dans un état acceptable;
- 1 260 Km de chemin de fer Abidjan-Ouaga;
- Trafic équilibré en import et export (*1^{er} producteur mondial de Cacao; 3^{ème} producteur mondial de café; 1^{er} producteur mondial de noix de Cajou; 1^{er} exportateur africain d'huile de palme*)
- Important tissu industriel



- **1860 ha** dont **860 ha** de domaine terrestre et **1000 ha** de plan d'eau
- **15 ha** d'entrepôts de stockage couverts
- **35 ha** de terre plein
- **6 km** de quais (7 à 11,5 m de TE)
- 6 terminaux spécialisés : (conteneurs, fruitier, minéralier, pétrolier, bois, pêche)

COMMERCIAUX

- 1^{er} port de commerce en volume de marchandises sur la COA;
- 1^{er} port africain exportateur de produits de thon;
- Certification à la norme ISO 9001 version 2008;
- Certification à la norme environnementale ISO 14001;
- Système d'information moderne et performant (SOGET).

COMMERCIAUX

- Communauté portuaire forte et dynamique
- Fret équilibré en import et en export
- Bonnes performances opérationnelles
- Grand port à conteneurs
- Notation financière BLOOMFIELD INVESTMENT
 - Note à court terme: A1- (stable)
 - Note à long terme: A+ (stable)

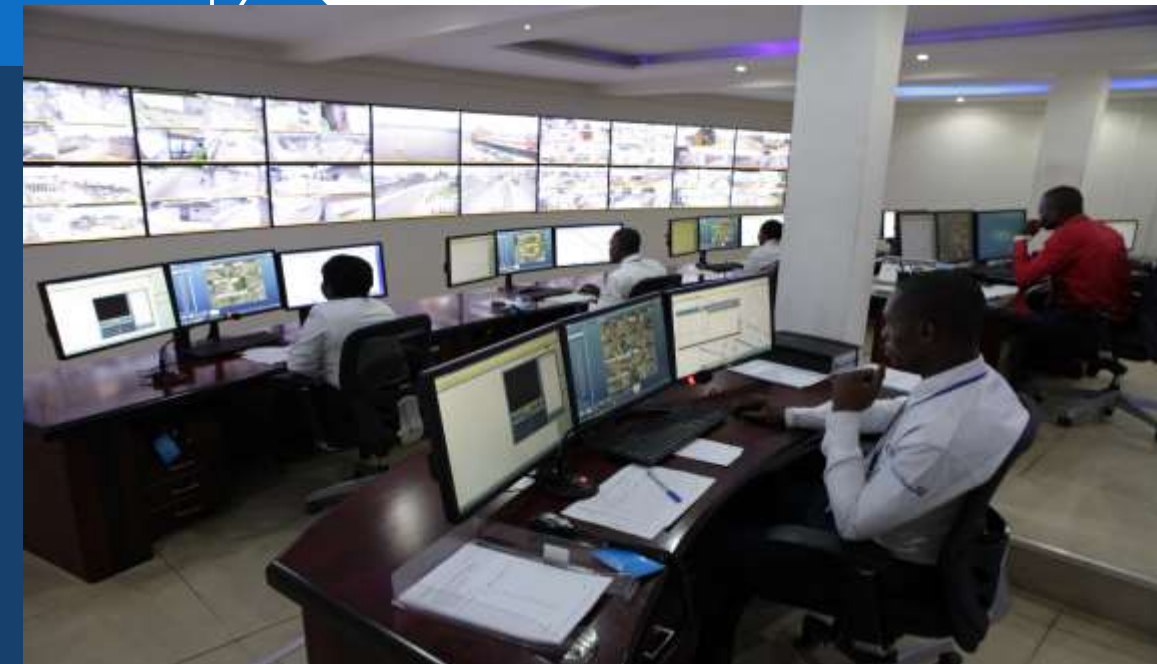
Sûreté et Sécurité



Sûreté et sécurité renforcées par l'externalisation des activités de Sûreté .

Sûreté:

- Certification au code ISPS en 2004, renouvelée en 2009 et 2014
- Renforcement des équipements de Sûreté
- Conduite d'exercice des entraînements de Sûreté
- Révision du plan de Sûreté





Sécurité:

- Renforcement des contrôles dans les zones d'accès restreints
- Réhabilitation de la caserne des pompiers
- Acquisition d'Equipements de Protection Individuelle pour les agents
- Acquisition d'un fourgon-pompiers
- Acquisition de moyens de lutte contre la pollution

FAIBLESSES

Manque d'investissement de modernisation des infrastructures depuis les années 80, conséquences:

- Impossibilité d'accueillir les grands navires (problème de tirant d'eau et de configuration du canal de Vridi),
- Insuffisance d'aire de stationnement des camions,
- Congestion de la zone portuaire (voies de circulation, espaces industriels et d'entreposage)
- Coût de passage jugé élevé,
- Insuffisance de l'offre de transport par chemin de fer.

■ Les attentes des armateurs:

- Disponibilité du fret en import - export
- Temps d'escale réduit
- Sureté et la sécurité de la plateforme portuaire
- Coût d'escale navire acceptable en termes de rapport qualité/prix
- Des tirants d'eau, des chenaux et quais suffisants
- Egalité de traitement

■ Les attentes des chargeurs:

- Sécurité et l'intégrité de la marchandise
- Délai de pré et post acheminement court
- Fluidité et sécurité des voies terrestres de desserte
- Egalité de traitement
- Coût de passage de la marchandise réduit
- Mise à disposition de terrains et d'espaces de stockage suffisants

AXES STRATÉGIQUES



DES INFRASTRUCTURES AU SERVICE DE LA CROISSANCE

LA PERFORMANCE DES OPÉRATIONS PORTUAIRES

L' AMÉLIORATION DE LA PLATE FORME LOGISTIQUE

LA RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

OBJECTIFS

22

**ACCROÎTRE LA
COMPÉTITIVITÉ DU PORT
D'ABIDJAN PAR LE JEU DE LA
CONCURRENCE**

**ACCROÎTRE LA PERFORMANCE
DE LA PLATEFORME LOGISTIQUE
PORTUAIRE**



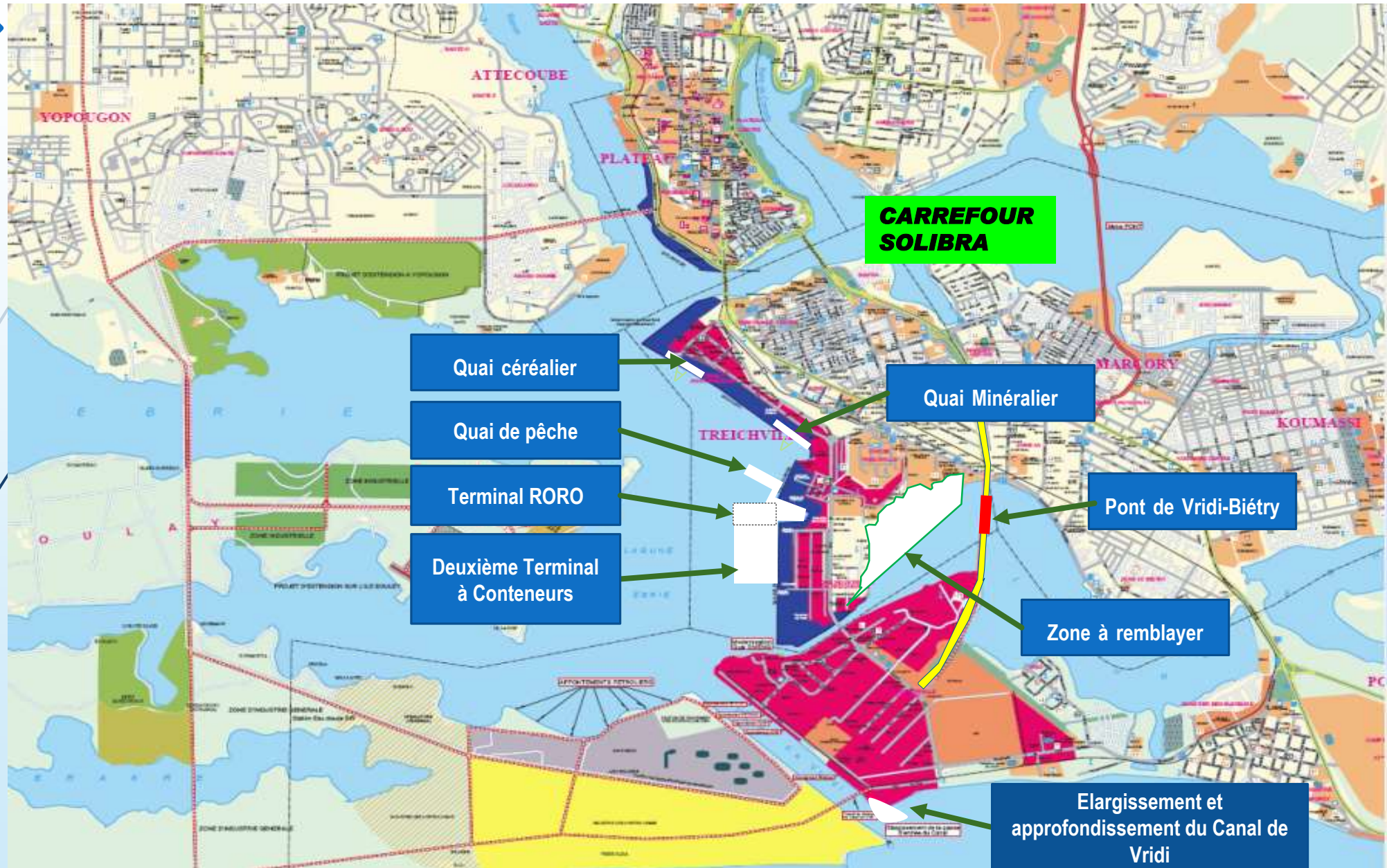
**OFFRIR DES INFRASTRUCTURES
DE QUALITÉ POUR L'ACCUEIL
DES PLUS GRANDS NAVIRES
FRÉQUENTANT LES CÔTES
AFRICAINES**

**ASSUMER NOTRE ENGAGEMENT
POUR LE DÉVELOPPEMENT
DURABLE**

LES PROJETS DE DEVELOPPEMENT



23



MODERNISATION DU PORT DE PÊCHE



24

Infrastructures très vétustes
Coût d'entretien élevé (**en moyenne 350 millions/an**)
Faible tirant d'eau (**7 m**)
Manque de terrains industriels

- **FINANCEMENT:** Budget PAA
- **Coût : 33,6 Milliards FCFA + 5 Milliards** pour le dragage des chenaux (58,845,320 €)

PROJET TERMINE ET INAUGURE EN SEPTEMBRE 2015



- 7 ha supplémentaires de terrain créés,
- 1050 ml de quai
- 8 à 9,50 m de Tirant d'Eau

ELARGISSEMENT ET APPROFONDISSEMENT DU CANAL DE VRIDI

- Pas possible d'accueillir des navires de plus de 250 m
- Pas possible d'accueillir des navires de plus de 11.5 m de tirant d'eau (maximum de la partie immergée)
- Coût : 255,6 Millions USD



AVANT TRAVAUX



DECEMBRE 2015



AOUT 2016

Résultat à mi-parcours:

1er porte-conteneur de 269,70 m de long, et de 32,2 m de large entré par le canal de Vridi le 24 mai 2017,



MAI 2017



CONFIGURATION ACTUELLE
Novembre 2017



Accès au port d'Abidjan des plus grands navires porte-conteneurs fréquentant la côte Ouest africaine tirant d'eau cible : 16 m

APRES PROJET

PORT AUTONOME D'ABIDJAN - ENTREE PAR LE CANAL DE VRIDI APRES TRAVAUX

LE TERMINAL RORO

32

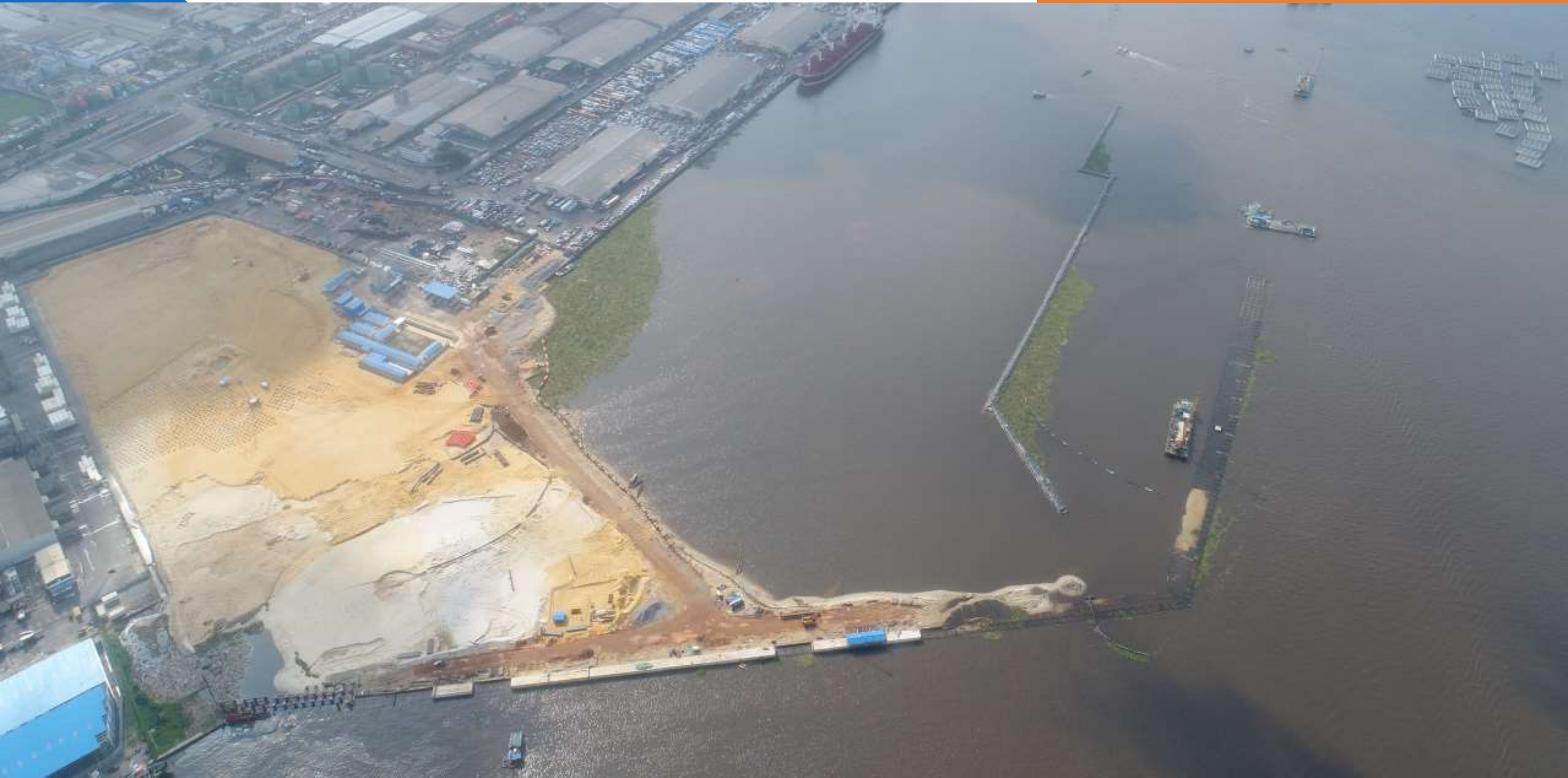
Le Terminal
RORO Actuel

- Pas possible d'accueillir des navires avec plus de 11,5 m de tirant d'eau
- Saturation de la capacité de traitement

AVANT PROJET



TRAVAUX EN COURS (Novembre 2017)



Terminal RO-RO

- 14 m TE
- 10 ha de terre-plein

Le Nouveau
Terminal RORO

▪ Coût RORO 212,1 Millions USD

APRES PROJET



LE DEUXIEME TERMINAL À CONTENEURS (TC2)



AVANT PROJET



Le 1^{er} Terminal à conteneur

- Faible trafic de transbordement
- Impossibilité d'accueillir des navires avec plus de 11,5 m de tirant d'eau
- Capacité de traitement actuelle : 1 million de TEU/an
- Saturation de la capacité à l'horizon 2018

Coût TC2 **465,7 Millions USD HT**



PREMIERS CAISSONS POSÉS

LIGNE DE QUAI



2^{ème} Terminal à Conteneur

- 16 m de tirant d'eau
- Capacité de traitement 1,5 millions de TEU/an
- Accroissement du trafic de conteneurs (transbordement)

Le 1^{er} Terminal à conteneur



APRES PROJET

TERMINAL MINERALIER



- Manque d'espaces (stockage et manutention de minerais et des intrants pour les cimenteries)
- Faiblesse du tirant d'eau (9 m)



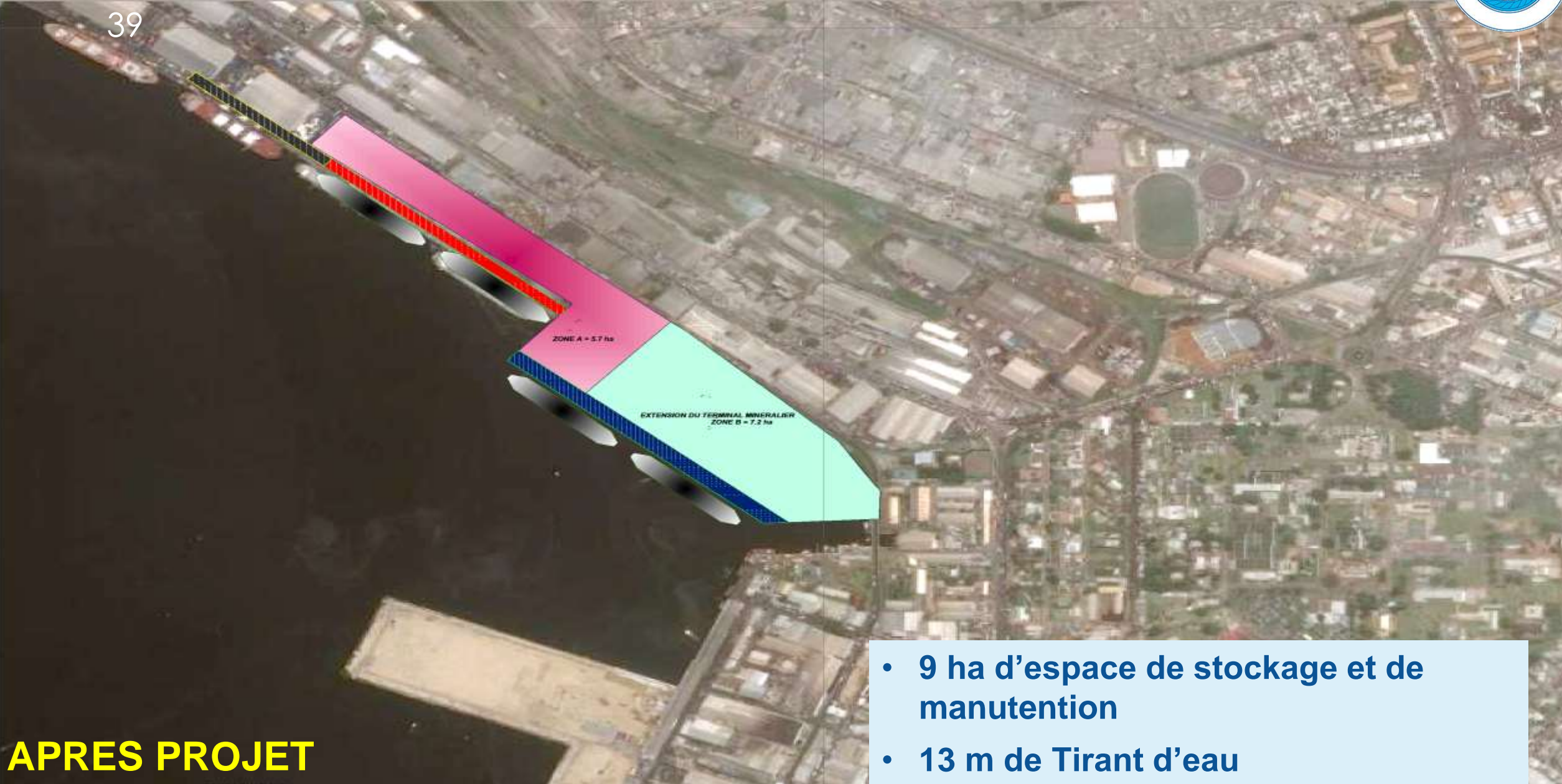
FINANCEMENT: A rechercher / PPP

Coût : 55 Milliards FCFA HT (83,846,959 €)

Délai : 36 Mois

AVANT PROJET

39



- 9 ha d'espace de stockage et de manutention
- 13 m de Tirant d'eau

APRES PROJET

TERMINAL CÉRÉALIER AVANT PROJET



- Insuffisance d'espaces pour la réalisation de silos et d'entrepôt de stockage
- Faiblesse du tirant d'eau

© Labelfoto



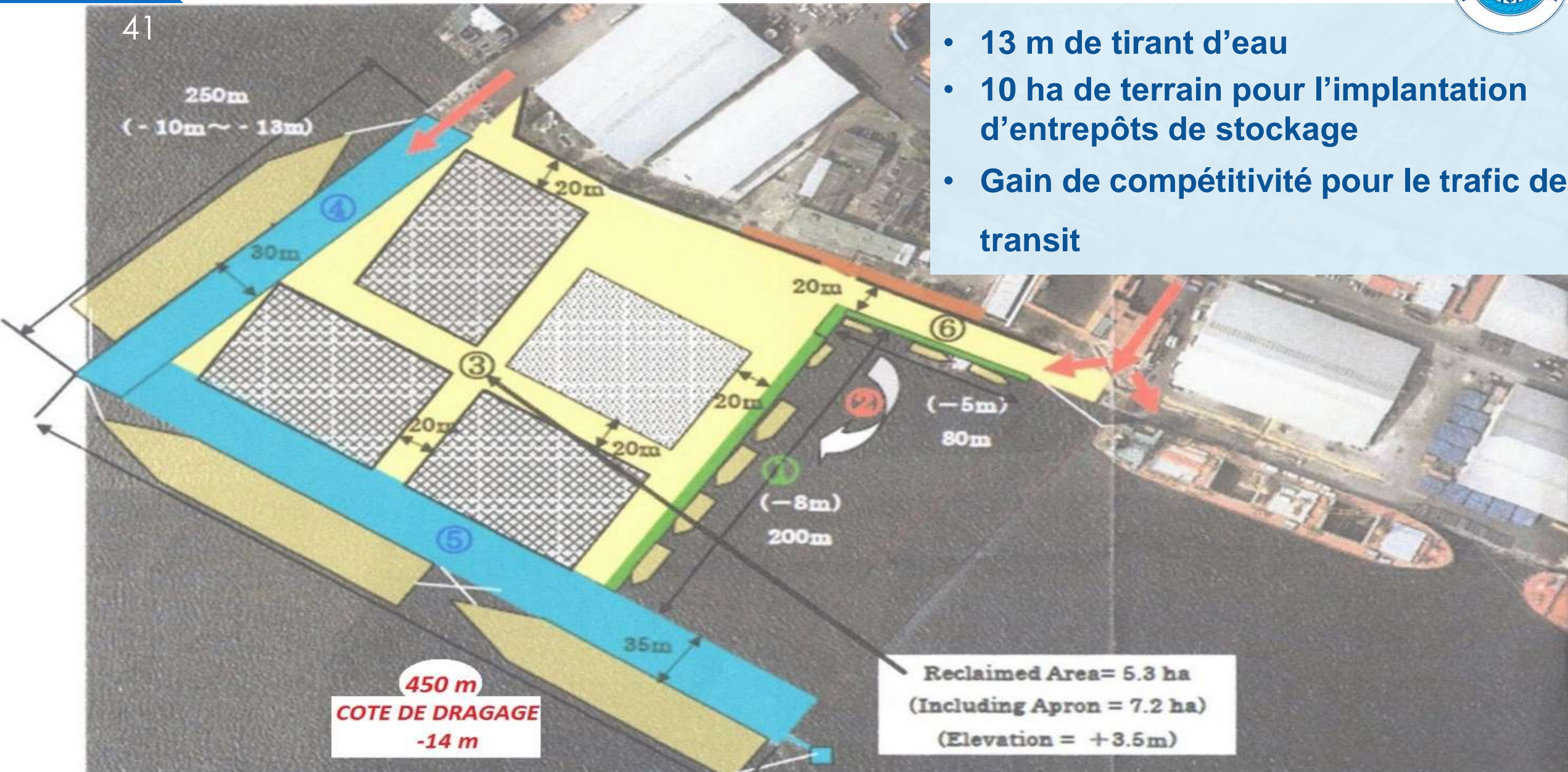
- FINANCEMENT: JICA
- Coût : **50 Milliards FCFA HT (76,224,508 €)**
- Délai : 24 Mois
- Fin Prévisionnelle: début 2020

TERMINAL CÉRÉALIER APRES PROJET



41

- 13 m de tirant d'eau
- 10 ha de terrain pour l'implantation d'entrepôts de stockage
- Gain de compétitivité pour le trafic de transit



450 m
COTE DE DRAGAGE
-14 m

Reclaimed Area = 5.3 ha
(Including Apron = 7.2 ha)
(Elevation = +3.5m)

Décongestion zone Portuaire

(PERFORMANCE DE LA PLATE FORME PORTUAIRE)

- ESPACES INDUSTRIELS
- VOIES DE CIRCULATION
- PARKING CAMIONS

AMENAGEMENT DE TERRAINS INDUSTRIELS PAR REMBLAIS PHASE I ET II

- REMBLAIS PHASE I :

Financement BOAD + PAA:
26 Milliards FCFA (39,636,744 €)

AVANT TRAVAUX

AMENAGEMENT DE TERRAINS INDUSTRIELS PAR REMBLAIS PHASE I ET II

PHASE I:

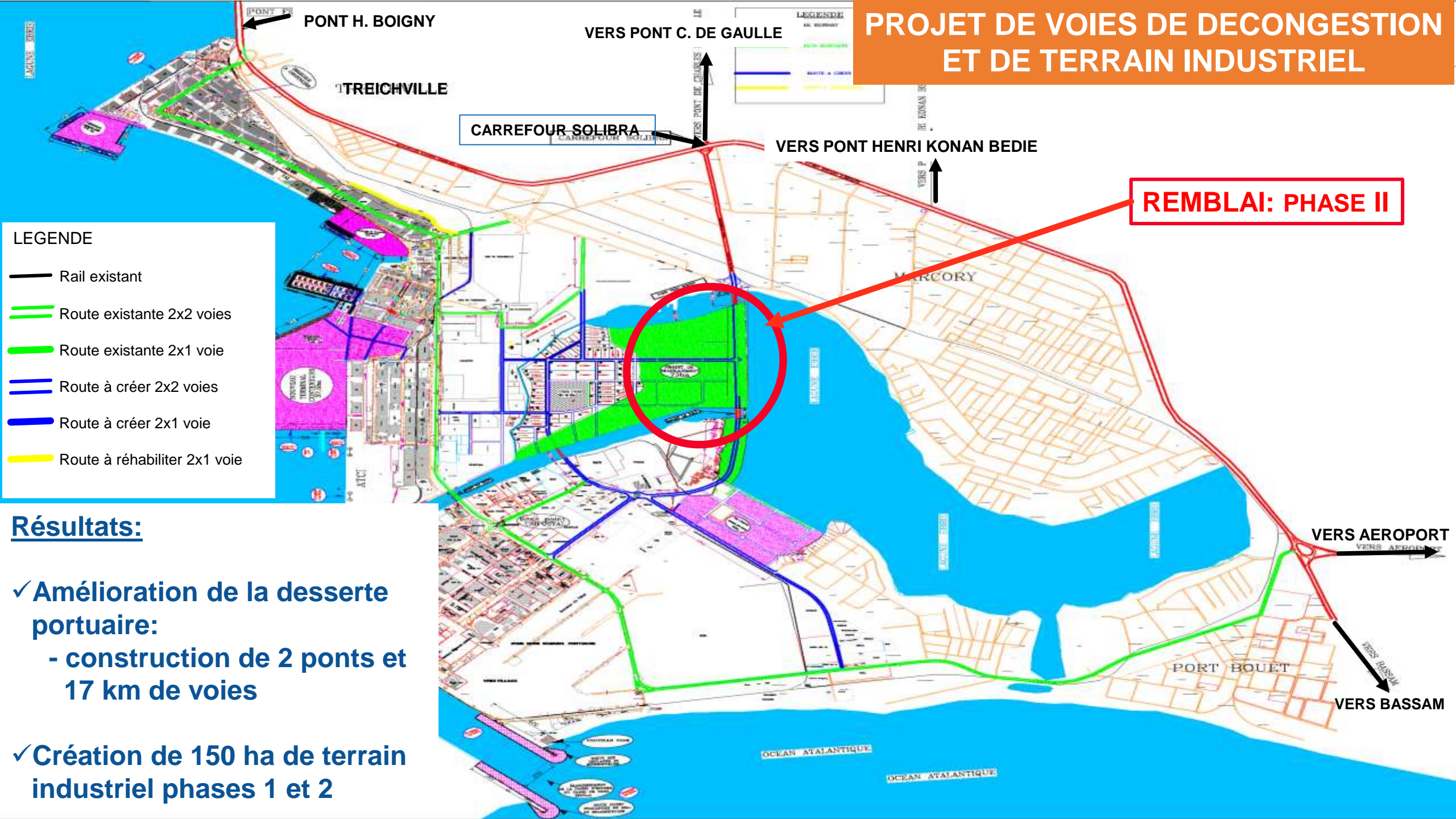
- 40 ha de Remblai
- Travaux de viabilisation en cours



DECEMBRE 2016

APRES PROJET

PROJET DE VOIES DE DECONGESTION ET DE TERRAIN INDUSTRIEL



Résultats:

- ✓ Amélioration de la desserte portuaire:
 - construction de 2 ponts et 17 km de voies
- ✓ Création de 150 ha de terrain industriel phases 1 et 2

PARKING D'APPEL EN ZONE PORTUAIRE

- Vue sur parking d'appel en zone portuaire
- Capacité d'accueil: 110 camions

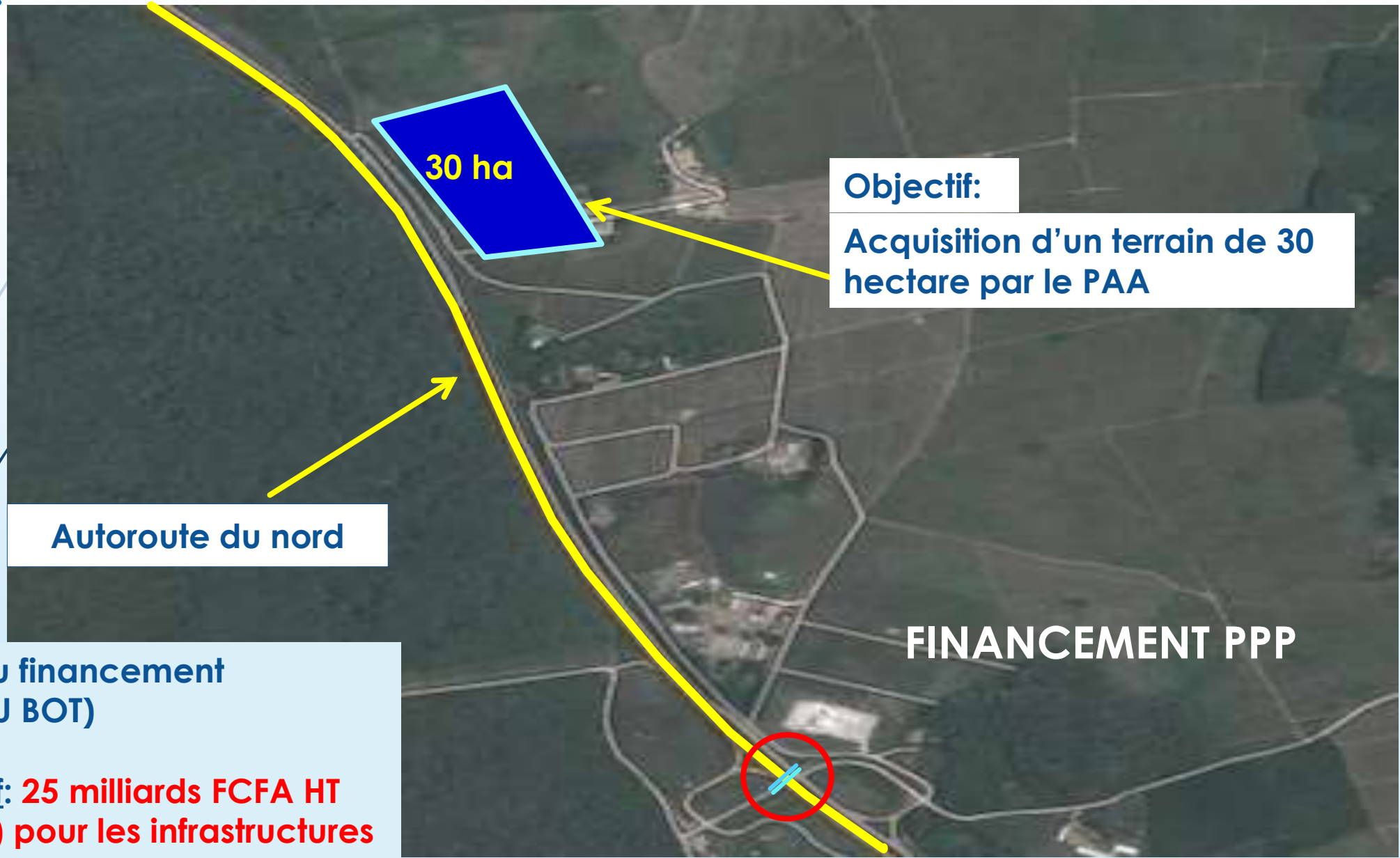
**Financement Banque Mondiale
(Corridor Abidjan Lagos)**



PROJET : CREATION D'UNE PLATEFORME LOGISTIQUE ET PARKINGS CAMIONS PK 24 - AUTOROUTE DU NORD



47



30 ha

Objectif:
Acquisition d'un terrain de 30 hectare par le PAA

Autoroute du nord

FINANCEMENT PPP

Recherche du financement
(PPP OU BOT)

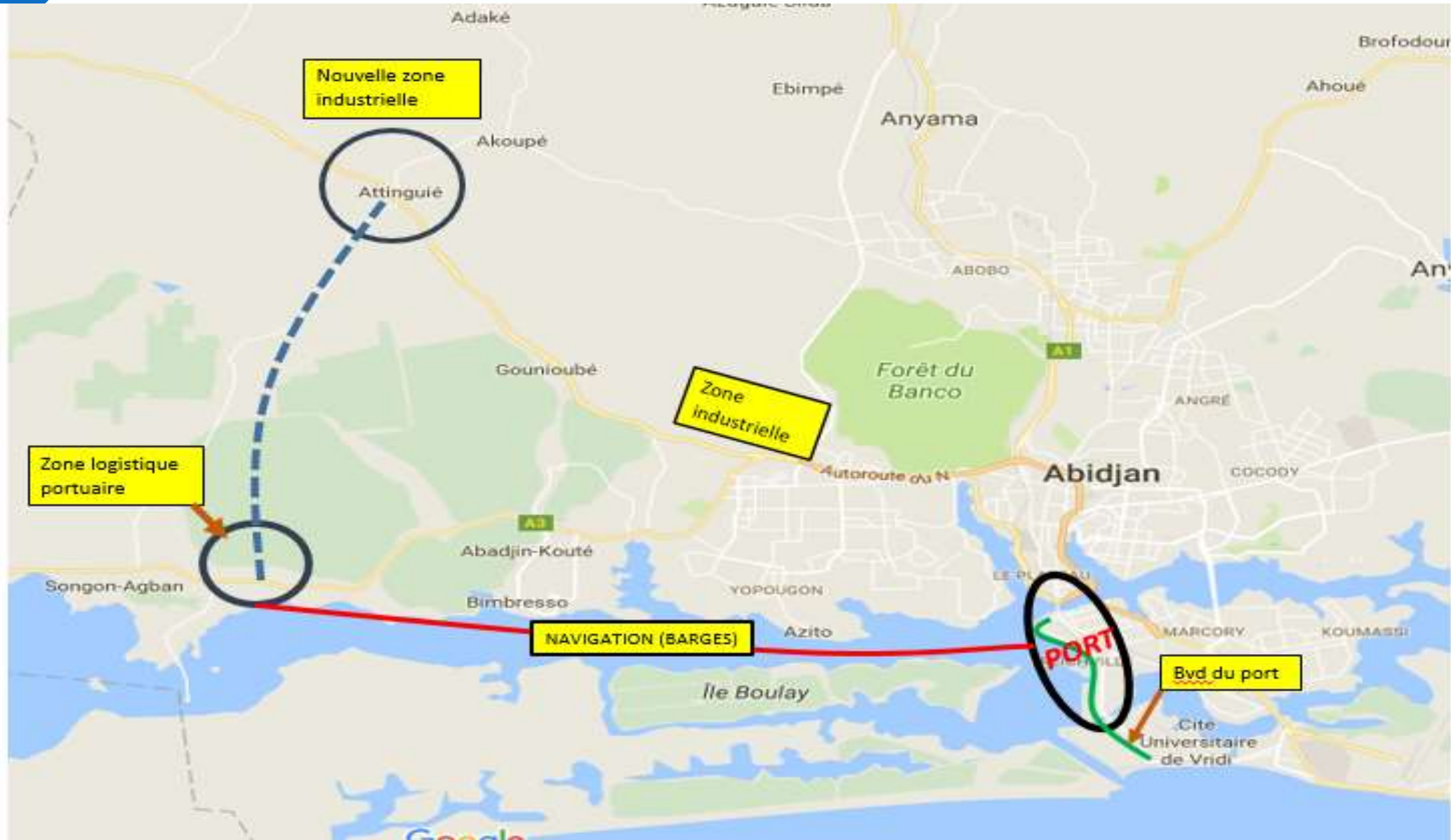
**Coût estimatif: 25 milliards FCFA HT
(38,112,254 €) pour les infrastructures**



PROJET DE TRANSPORT PAR BARGES



48



AUTRES PROJETS

- Guichet unique portuaire – Etat de Côte d’Ivoire
- Projet d’autoroute Abidjan-Ouaga
- Densification du réseau routier interne à la zone portuaire
- Projet d’autoroute Abidjan-Lagos
- Projet de réhabilitation du chemin de fer
- Raccordement de la plateforme logistique PK 27 par le chemin de fer

RESULTATS

54

Montant total des investissements d'Infrastructures
et superstructures portuaires (2012 – 2019)

760 Milliards de FCFA / 1.310 Billions USD

Linéaire de quai supplémentaire

Environ 2 km

Terrains supplémentaires à mettre à la disposition des opérateurs

Environ 200 ha

Le Port d'Abidjan de demain (HORIZON 2020) :

- 1^{er} port sur la Côte Ouest Africaine (trafic)
- 1^{er} port sur la Côte Ouest Africaine (qualité des infrastructures)
- Hub port de référence sur la façade atlantique d'Afrique
- Pôle logistique leader de la Côte Ouest Africaine
- Principale porte d'entrée océane au marché de l'UEMOA

- ❖ L'activité portuaire est complexe et implique plusieurs intervenants
- ❖ La compétitivité est l'œuvre de tous les acteurs de la chaîne
- ❖ L'autorité portuaire veille à l'amélioration ou du moins au maintien du niveau de compétitivité dans la prise de certaines décisions économiques
- ❖ Elle entend jouer pleinement le rôle qui est le sien dans la mise en œuvre de la politique de développement prôné par le Chef de l'Etat, son Excellence Alassane OUATTARA.

53

MERCI
DE VOTRE AIMABLE
ATTENTION

