



# La Diplomatie Portuaire et Maritime



**Mohammed Adnane Ouzzine,**  
Secrétaire des Affaires Etrangères,  
**Ministère des Affaires Etrangères et de  
la Coopération, Maroc**

25 Mars 2015



# وزارة البحر

Histoire des Ministères  
et des Ministres dans  
le Royaume du Maroc



الوزارة والوزراء عبر  
التاريخ بالمملكة المغربية

# Plan



**Remerciements**

**Introduction**

**Diverses méthodes de gestion portuaire**

**Aperçu sur les finances portuaires marocaines**

**L'Organisation Maritime International (OMI)**

**La sécurité et la sûreté dans l'agenda des autres organisations internationales**

**Conclusion**



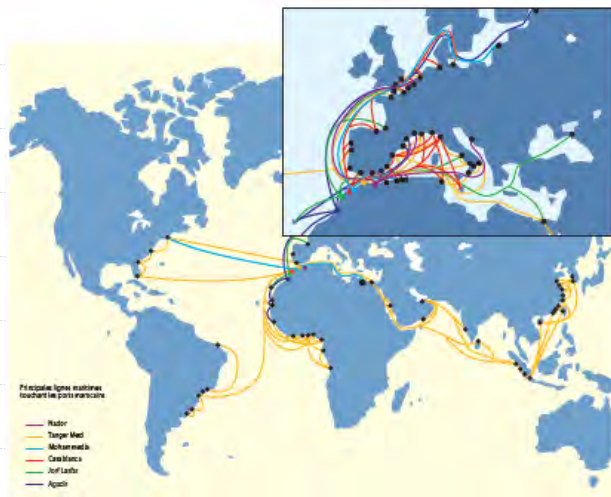
**TRANSPORT EVENTS**



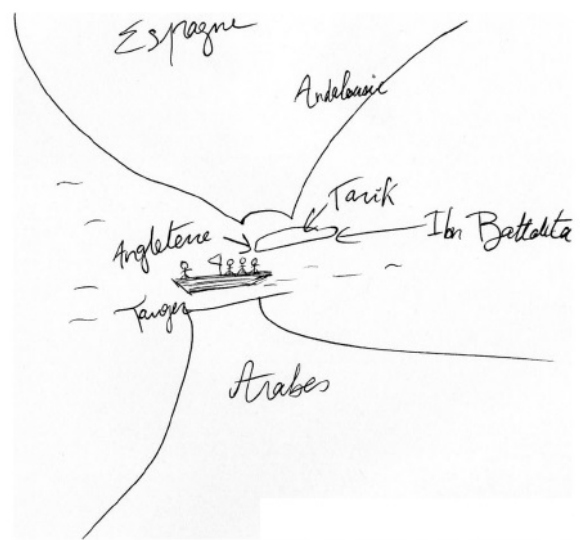
# Remerciements







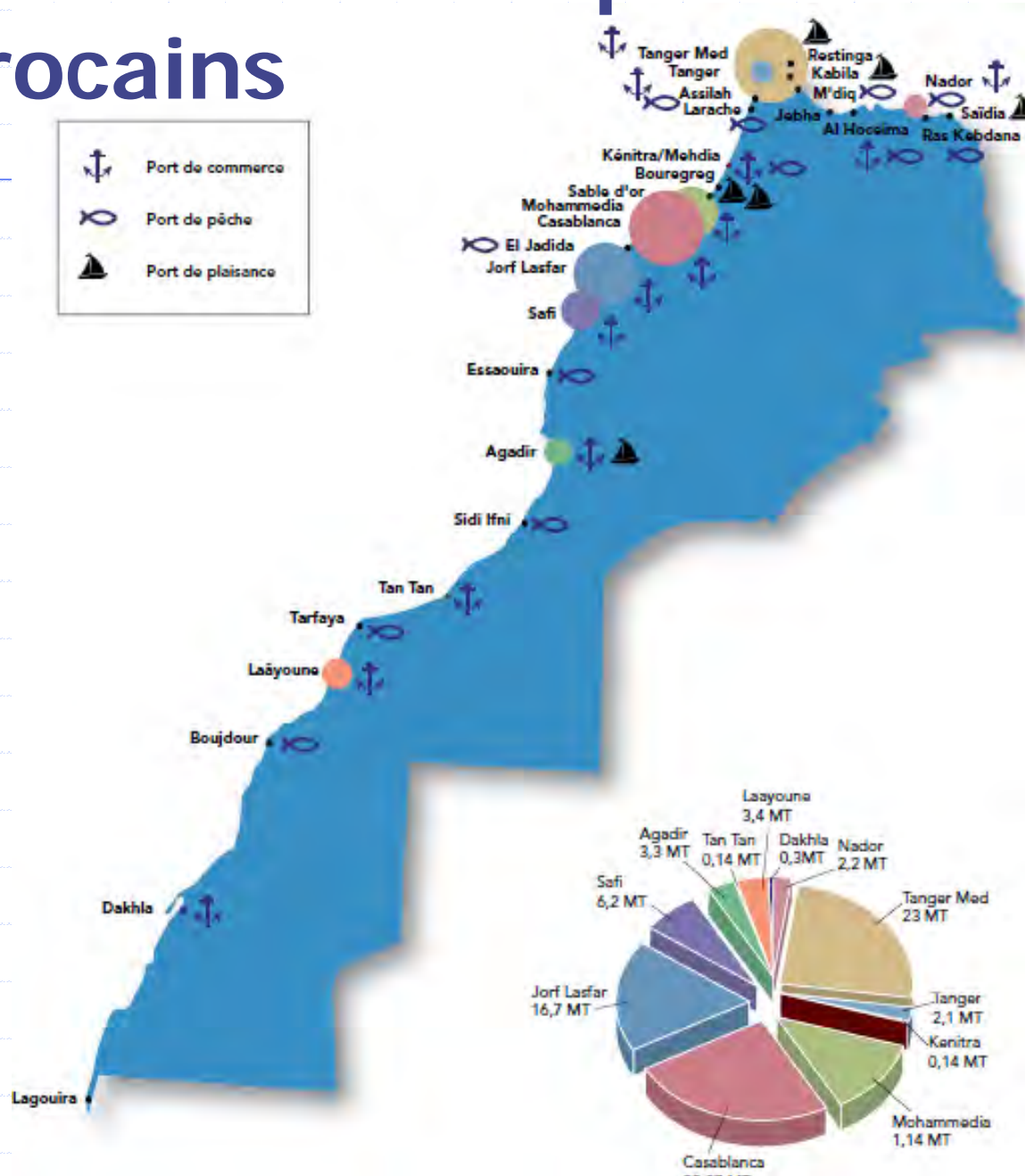
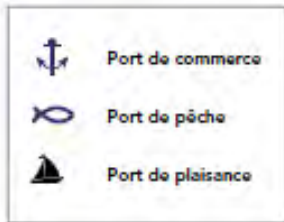
# Introduction



- Détroit de Gibraltar
- commerce maritime
  - passage stratégique
  - frontière
  - lien
  - mer
  - terre
  - contrôle
  - appartenance ?
  - flux croisés
  - opposés
  - proches
  - nord
  - sud
  - migrations



# Organisation des ports marocains



13 ports ouverts au commerce extérieur (Nador, Al Hoceima, Tanger, Tanger-Med, Kénitra, Mohammedia, Casablanca, Jorf Lasfar, Safi, Agadir, Tantan, Laâyoune et Dakhla) ;

• 10 ports de pêche à vocation régionale (Ras Kebdana, El Jebha, M'diq, Larache, Mehdia, El Jadida, Essaouira, Sidi Ifni, Tarfaya et Boujdour) ;

• 9 ports de pêche à vocation locale (Cala Iris, Sidi Hssaine, Chmaala, Fnideq, Ksar Sghir, Assilah, Salé, Souiria Lakdima et Imesouane) ;

• 6 ports de plaisance (Saidia, Kabilia, Marina Smir, Bouregreg, Sables d'or et Marina d'Agadir).

# 62<sup>ème</sup> au Monde, 1<sup>er</sup> en Afrique

## Connectivité



Classement mondial du Maroc de l'indice de connectivité maritime



Selon l'indice de connectivité des transports maritimes réguliers (LSCI), le Maroc est passé de la 84<sup>ème</sup> place à la 16<sup>ème</sup> place sur 159 pays.



The Global Enabling Trade Report 2014

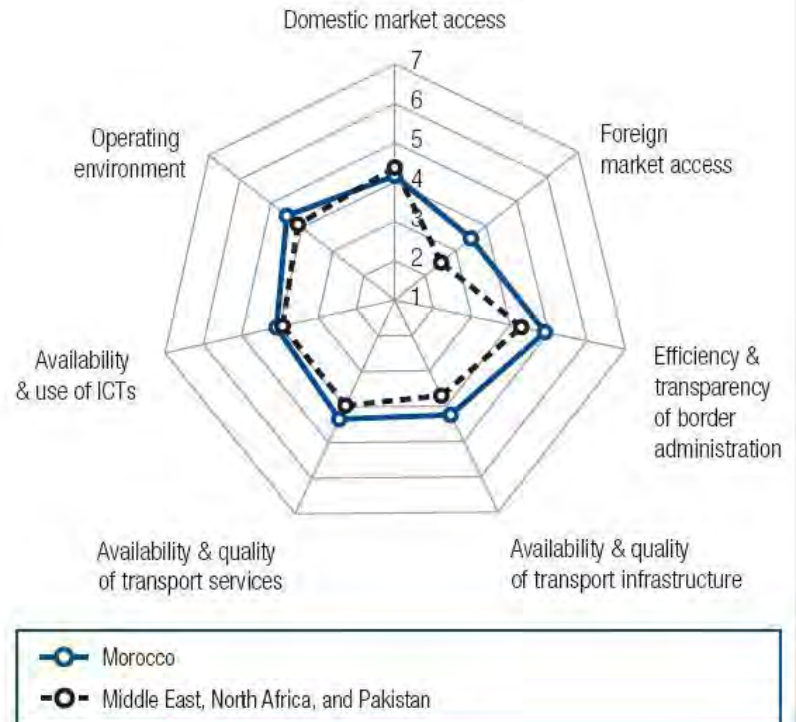
Margareta Drosniak Harouz, Thierry Geiger, Sean Doherty, Editors



La qualité des services portuaires s'est améliorée comme en témoigne le classement du Maroc au 62<sup>ème</sup> rang sur 183 pays en matière de la facilité et l'accessibilité de l'expédition. Cette amélioration est due au renforcement de l'infrastructure portuaire grâce à Tanger Med. Le transport maritime marocain est marqué par le développement du fret sur des lignes régulières manifesté par une amélioration de la connectivité maritime.

## Enabling Trade Index 2014

	Rank (out of 138)	Score (1-7)
<b>Enabling Trade Index 2014</b> .....	<b>43</b> .....	<b>4.4</b>
<b>Subindex A: Market access (25%)</b> .....	<b>53</b> .....	<b>3.8</b>
Pillar 1: Domestic market access.....	100 .....	4.2
Pillar 2: Foreign market access.....	32 .....	3.5
<b>Subindex B: Border administration (25%)</b> .....	<b>45</b> .....	<b>4.9</b>
Pillar 3: Efficiency & transparency of border administration.....	45 .....	4.9
<b>Subindex C: Infrastructure (25%)</b> .....	<b>50</b> .....	<b>4.2</b>
Pillar 4: Availability & quality of transport infrastructure ...	36 .....	4.3
Pillar 5: Availability & quality of transport services.....	53 .....	4.3
Pillar 6: Availability & use of ICTs .....	65 .....	4.1
<b>Subindex D: Operating environment (25%)</b> .....	<b>45</b> .....	<b>4.5</b>
Pillar 7: Operating environment.....	45 .....	4.5





# Organisation des ports français

## Ports d'État

### 1 – En métropole

#### - Sept grands ports maritimes :

Dunkerque, Le Havre, Rouen, Nantes St-Nazaire, La Rochelle, Bordeaux et Marseille.

le port de Port-Cros relevant, pour son aménagement, son entretien et sa gestion du parc national de Port-Cros.

#### - Deux ports autonomes fluviaux :

Paris et Strasbourg.

### 2 – Dans les départements d'outre-mer

#### - Quatre grands ports maritimes :

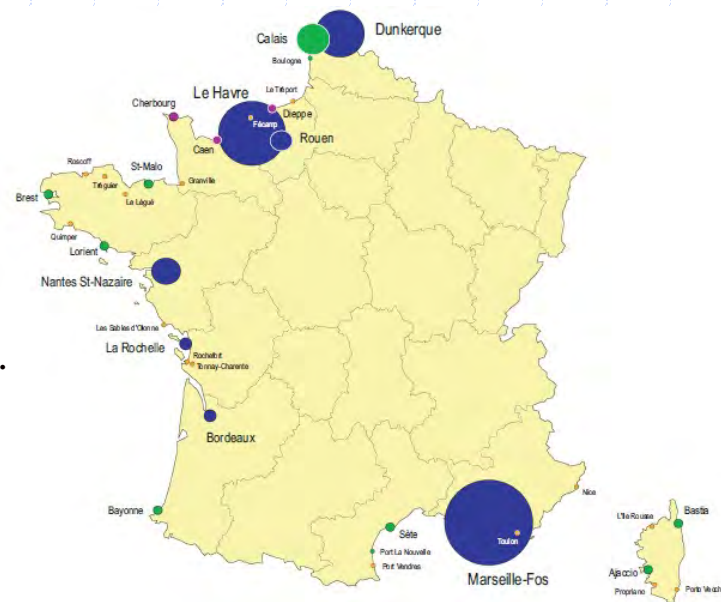
Degrad des Cannes, Fort-de-France, Guadeloupe, Port-Réunion.

#### - un port relevant de l'Etat :

St-Pierre et Miquelon.

### Ports relevant des collectivités territoriales ou de leurs groupements

On en dénombre plus de 500. Il s'agit majoritairement de ports de plaisance mais également pour certains d'entre eux d'importants ports de pêche ou de commerce



# Systeme espagnol des ports

La loi espagnole distingue :

**Les ports gérés par les « autonomes regional gouvernements »** qui sont essentiellement des ports de pêche, de plaisance et des ports de refuge ;

**Les ports d'Etat** qui sont réputés d'intérêt général et dont la gestion est confiée à une autorité portuaire, personne morale de droit public bénéficiant de l'autonomie financière et de l'autonomie de gestion.

Le système espagnole des ports appartenant à l'Etat comprend 46 ports d'intérêt général, gérés par 28 administrations portuaires, dont la coordination et l'efficacité de surveillance correspond à l'agence gouvernementale Port Authority, un organisme dépendant du Ministère des Travaux Publics qui est responsable de la mise en œuvre du gouvernement de politique port.



# Systeme portuaire en Belgique

**Les ports municipaux :** Ces ports sont régis selon deux formes de gestion différentes :

## a) La gestion directe

C'est le cas du port d'Ostende qui est géré par l'administration municipale, comme n'importe quel autre service, sans avoir de statut particulier.

## b) La régie municipale

Les deux ports d'Anvers et de Gand sont gérés par des régies municipales, mais sous deux formes différentes :

- Régie municipale autonome pour le port d'Anvers : la gestion quotidienne est confiée à un comité de direction mais les décisions sont prises par le conseil d'administration dont tous les membres sont nommés par le conseil municipal. Chaque parti politique représenté au conseil municipal d'Anvers doit l'être au conseil d'administration du port d'Anvers.

- Régie municipale dépourvue de la personnalité morale pour le port de Gand.

## Le port de Zeebrugge

Il est géré sous forme d'une concession par une société anonyme considérée comme société para-publique et placée sous la tutelle du Ministère des Transports.



# Diverses méthodes de gestion portuaire

- **Systeme portuaire en Allemagne**
- **Systeme portuaire aux Pays-Bas**
- **Systeme portuaire au Canada**
- **Systeme portuaire de la Chine**
- **Systeme portuaire à Singapour**



UNIVERSITE ABDELMALEK ESSAADI



Mode de gouvernance du secteur portuaire et taxation sur les services portuaires au profit de la région au Maroc

Travail de recherche réalisé dans le cadre de la thèse doctorale «De la gestion à la bonne gouvernance du secteur portuaire au Maroc : une évaluation des projets par l'approche economico-financière et multicritères» en cours de préparation à l'Université Abdelmalek Essaâdi, Tanger.

OUZZINE Mohammed Adnane

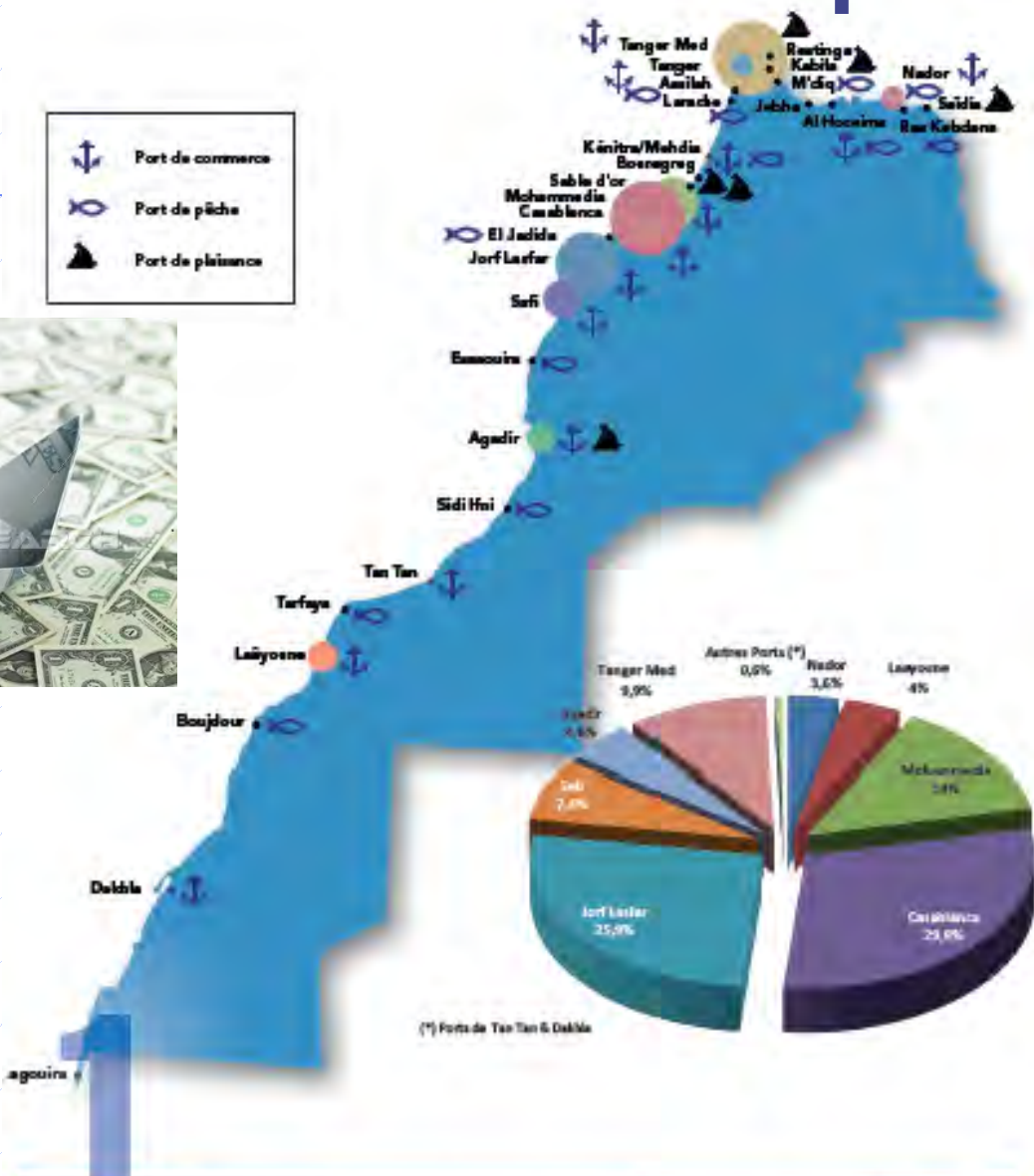
20/12/2013



Candidature au prix d'excellence lors de la 15ème journée de la recherche à l'Ecole Normale Supérieure (ENS) de Martil sous le thème : La recherche scientifique au service des grands chantiers nationaux.



# Aperçu sur les finances portuaires

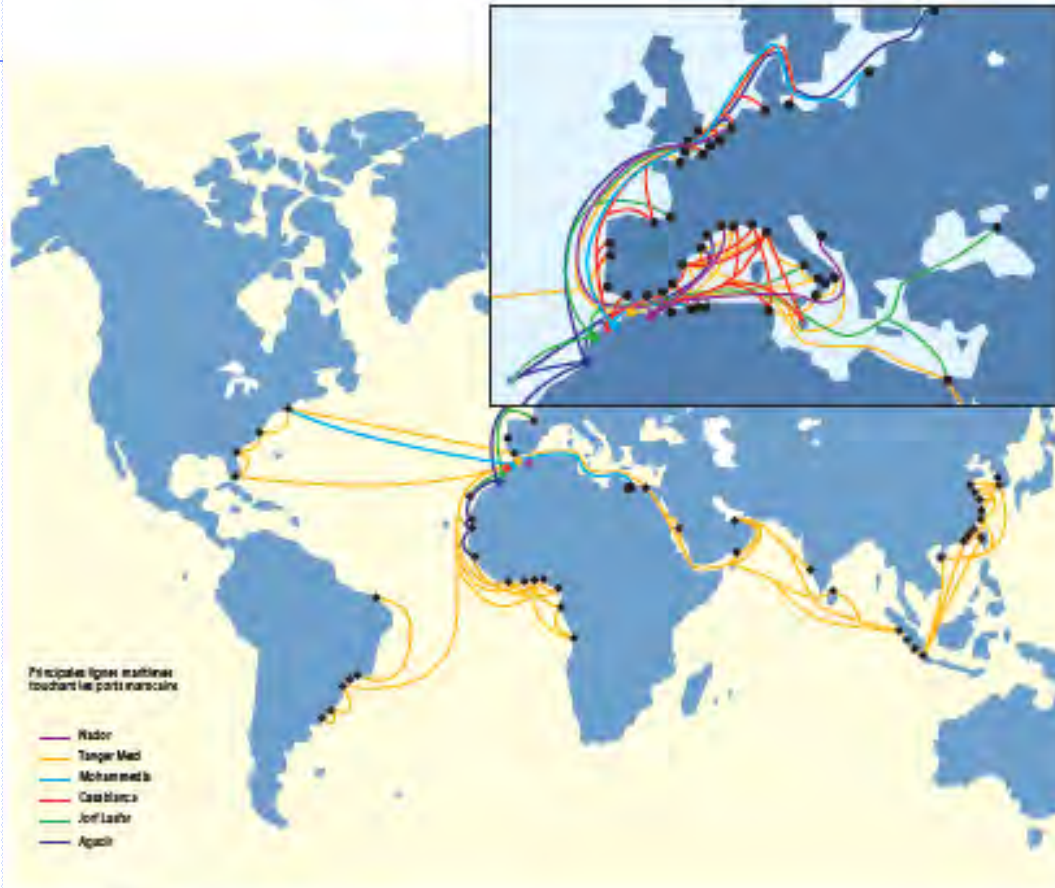


13 ports ouverts au commerce extérieur (Nador, Al Hoceima, Tanger, Tanger-Med, Kénitra, Mohammedia, Casablanca, Jorf Lasfar, Safi, Agadir, Tantan, Laâyoune et Dakhla) ;

• 10 ports de pêche à vocation régionale (Ras Kebdana, El Jebha, M'diq, Larache, Mehdiya, El Jadida, Essaouira, Sidi Ifni, Tarfaya et Boujdour) ;

• 9 ports de pêche à vocation locale (Cala Iris, Sidi Hssaine, Chmaala, Fnideq, Ksar Sghir, Assilah, Salé, Souiria Lakdima et Imesouane) ;

• 6 ports de plaisance (Saidia, Kabila, Marina Smir, Bouregreg, Sables d'or et Marina d'Agadir).



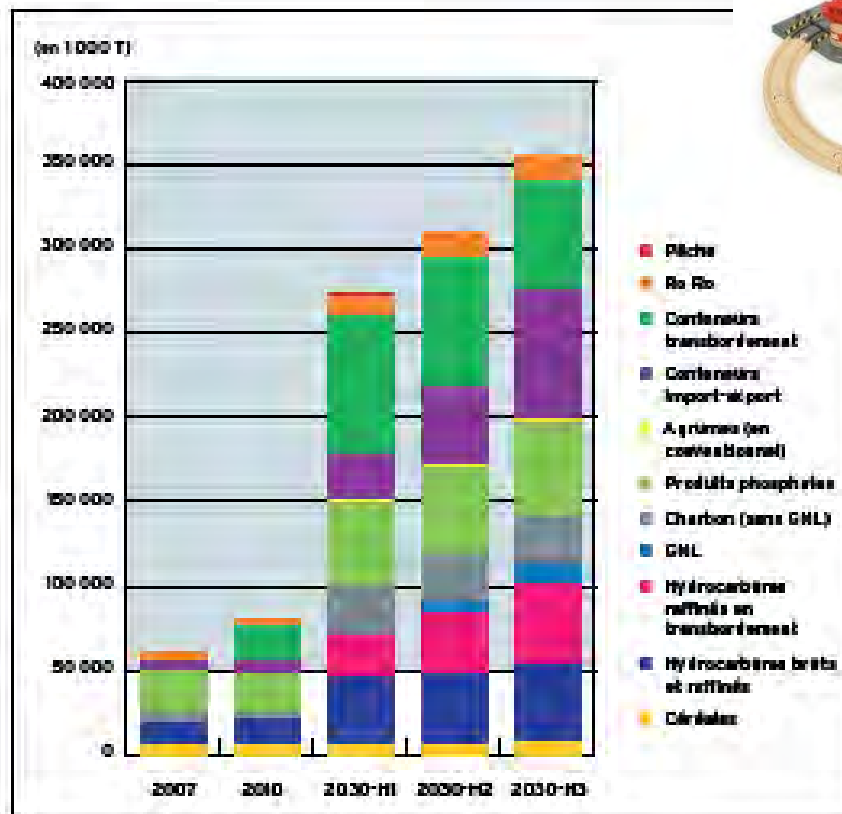
2

## Les principales lignes maritimes





Un changement d'échelle dans la demande portuaire de 92 MT en 2010, à 290 MT en hypothèse basse et 370 MT en hypothèse haute à l'horizon 2030, soit 3 à 4 fois le trafic de 2010.



L'impact, tant sur la production que sur la consommation nationale, de la montée en puissance de ces politiques et de la saisie de ces opportunités, entretiendra un rythme de croissance élevé de la demande portuaire à l'horizon 2030.

# 3

## Le trafic actuel et prévisionnel



**Pôle du Nord-Ouest**  
Transbordements  
TIR et ferriles  
Croisières et plaisance

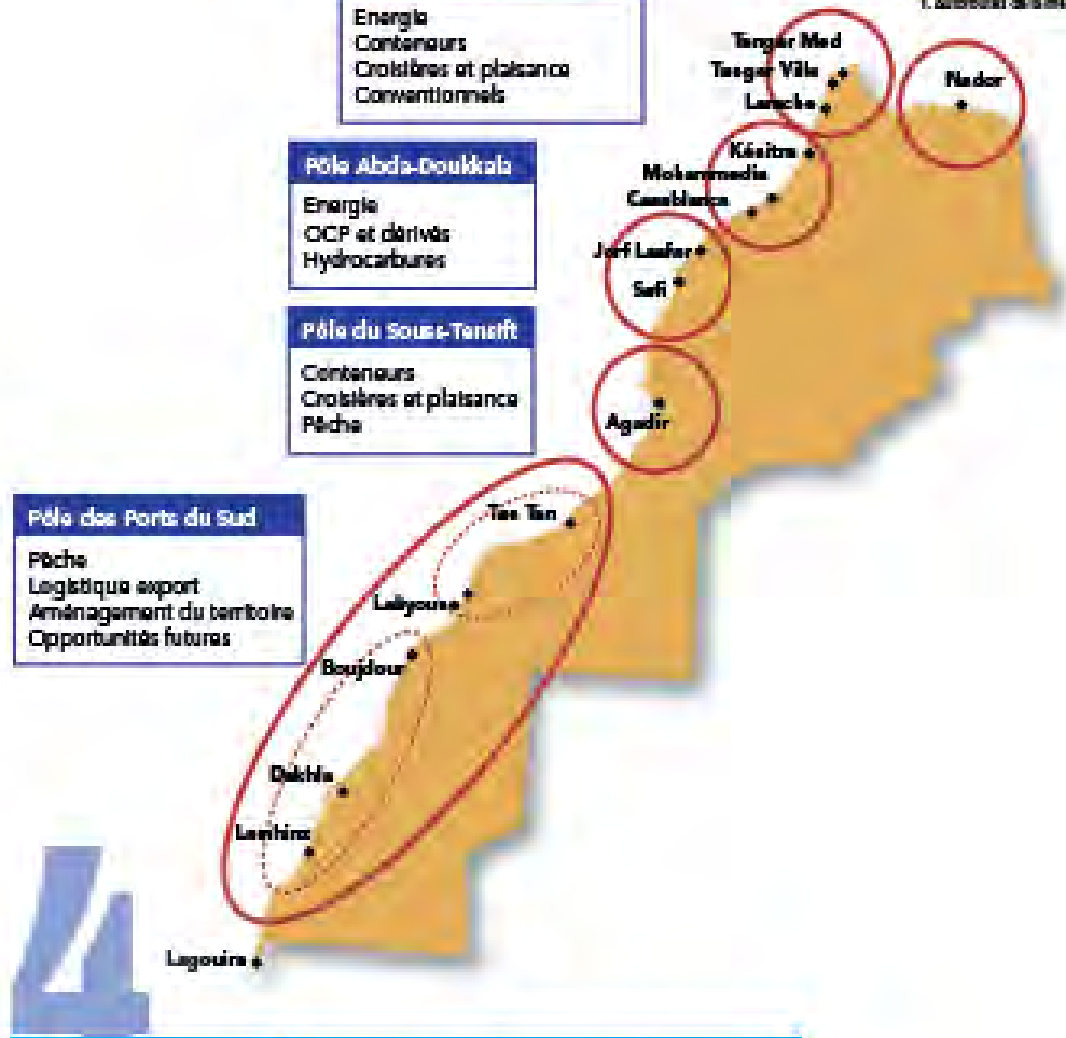
**Pôle de l'Oriental**  
TIR et ferriles en ADM<sup>1</sup>  
Charbon  
Conteneurs  
Croisières et plaisance  
Opportunités futures  
1. Autoroute de la mer

**Pôle de l'Aire Kénitra-Casa**  
Energie  
Conteneurs  
Croisières et plaisance  
Conventionnels

**Pôle Abda-Doukkala**  
Energie  
OCP et dérivés  
Hydrocarbures

**Pôle du Sous-Tensif**  
Conteneurs  
Croisières et plaisance  
Pêche

**Pôle des Ports du Sud**  
Pêche  
Logistique export  
Aménagement du territoire  
Opportunités futures



# Les pôles portuaires



		Trafic 2007	Trafic 2010	Trafic 2030			Progression 2030/2010	
				H1	H2	H3		
Céréales	1000 T	5 935	5 562	5 935	6 336	7 920	x 1,4	
Hydrocarbures (brut + raffiné)	1000 T	12 079	14 344	38 933	38 517	41 770	x 3,5	
Hydrocarbures raffinés Tanger Med	1000 T	-	-	1 700	2 649	3 062		
Hydrocarbures raffinés en transbordement	1000 T	0	0	24 000	36 000	48 000	-	
GNL	Mm.3		0	0	5 800	11 600	-	
Charbon ( sans Gaz )	1000 T	6 102	5 214	29 416	29 416	29 416	x 5,6	
Produits OCP	Phosphates brut	1000 T	14 128	10 212	15 000	15 000	15 000	x 1,4
	Engrais OCP	1000 T	2 196	3 379	14 402	15 706	17 020	x 5
	Soufre solide	1000 T	3 230	3 938	10 166	11 088	12 014	x 3
	Vrac liquide OCP : acides + ammoniac + soufre liquide	1000 T	5 492	4 916	9 033	9 852	10 675	x 2,2
	Total produits OCP	1000 T	25 046	22 445	48 601	51 649	54 709	x 2,4
Agrumes (en conventionnel)	1000 T	541	179	1 436	1 585	1 747	x 10	
Conteneurs import-export	1000 T	6 398	7 844	28 052	45 207	77 494	x 9,8	
Conteneurs transbordement	1000 T	-	20 196	81 238	77 807	64 083	x 3,2	
Ro Ro	1000 T	4 500	4 257	13 132	14 140	15 149	x 3,3	
Passagers hors croisière	1000 Pax	4 000	3 800	7 000	7 400	7 600	x 2	
Pêche	1000 T	660	888	1 600	1 600	1 600	x 1,8	



## Trafic actuel et prévisionnel







# ANALYSE



## Résultats

Un changement d'échelle dans la demande portuaire : de 92 MT en 2010 à 290 MT en hypothèse basse et 370 MT en hypothèse haute à l'horizon 2030, soit 3 à 4 fois le trafic de 2010. A noter que le cumul du trafic global en octobre 2014 avoisine 95,78 MT contre 83,93 de cumul en 2013.

## Discussion

L'offre portuaire globale actuelle se situe autour d'une capacité théorique de 200 MT. Vu le volume de la demande future, cette capacité nécessite d'être renforcée et adaptée aux nouvelles exigences du transport maritime et d'être bien répartie sur le littoral marocain.



Port	Investissement
Nador Ville (optimisation puis reconversion)	510
Nador WM (déclencheurs énergie)	8 810 / 9 600
Tanger Ville (reconversion plaisance - croisière)	2 340
Kénitra Atlantique	5 930
Mohammedia (externalisation et amélioration)	2 430
Casablanca (aménagement intérieur et extension conteneurs)	9 540
Jorf (extension en cours du port existant (ONE-OCP))	3 730
Jorf -nouvelle digue (déclencheur nouvelle raffinerie)	14 094
Safi Ville	800
Safi nouveau port vraquier	10 800
Agadir	3 930
Tan Tan port existant (extension chantier naval)	520
Tan Tan - wharf charbonnier	1 390
Laâyoune	1 210
Tarfaya	500
Boujdour	1 130
Dakhla Atlantique	6 540
<b>Total</b>	<b>74 204 / 74 994</b>





### Infrastructures Portuaires (1,1 MMDH)



#### Réalisations au titre de l'année 2014 :

- ◆ Poursuite des travaux de réalisation du nouveau port de Safi et d'extension du port de Tarfaya;
- ◆ Lancement des travaux d'extension du port de Jebha pour accompagner le secteur de la pêche artisanale.

#### Projets programmés au titre de l'année 2015 :

- ◆ Poursuite des travaux de réalisation du nouveau port de Safi et extension du port de Tarfaya;
- ◆ Lancement des travaux de construction d'un nouveau port de pêche à Lamhiriz;
- ◆ Lancement des consultations pour la réalisation du nouveau complexe portuaire Nador West-Med avec un enveloppe budgétaires d'environ 9.884 MDH.

### Infrastructures Portuaires (838 MDH)



#### Les réalisations au titre de l'année 2013 :

- ◆ Le lancement des travaux du nouveau port de Safi (4 MMDH) ;
- ◆ L'achèvement des travaux d'extension du port de Tarfaya (505 MDH) ;
- ◆ L'achèvement des travaux d'extension du port de Dakhla (370 MDH).

#### Les projets programmés au titre de l'année 2014 :

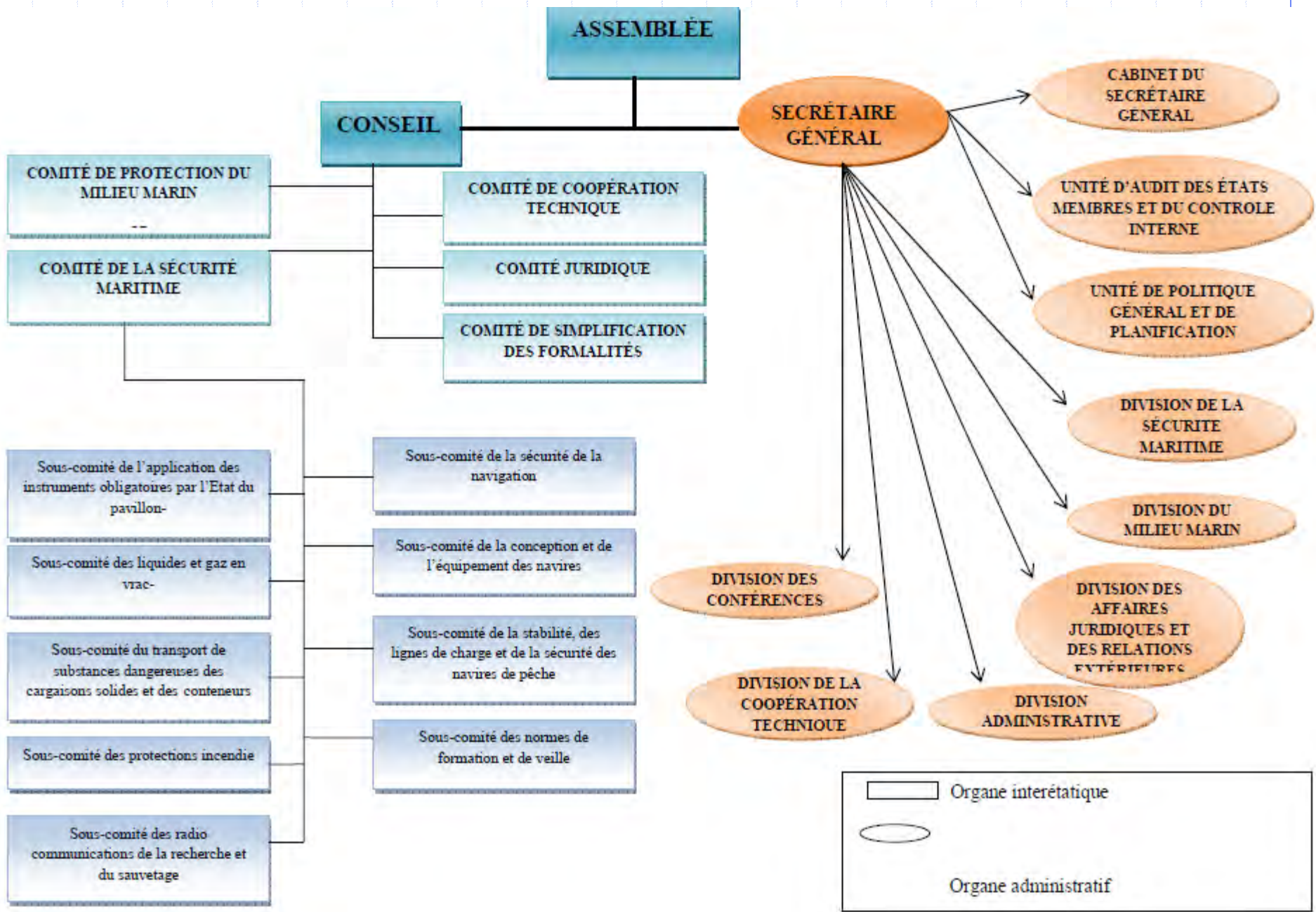
- ◆ L'achèvement de la 1ère phase du projet Tanger Med II et la poursuite de la réalisation du projet de reconversion de la zone portuaire de Tanger ville ;
- ◆ La poursuite de la réalisation du nouveau port de Safi ;
- ◆ La réalisation d'un nouveau port à Lamhiriz (province d'Oued Eddahab) ;
- ◆ Le lancement des travaux d'extension du port Jabha à Chefchaouen.



# L'Organisation Maritime Internationale (OMI)

Le Maroc a été réélu, en Novembre 2013, au Conseil de l'Organisation Maritime Internationale (OMI) où notre Royaume siège, durant un nouveau mandat biennal 2014-2015, parmi les 40 États membres du Conseil, organe Directeur de l'OMI où se prennent les décisions les plus importantes concernant la sécurité et la sûreté maritime et la protection du milieu marin au niveau mondial.







# Agenda



INTERNATIONAL  
MARITIME  
ORGANIZATION



OMI / Convention de travail maritime MLC 2006

STCW

SOLAS

MARPOL

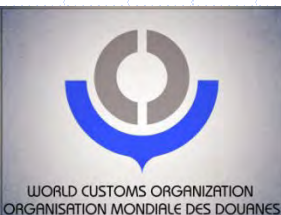
MLC

OMI / Emission CO2

En renvoyant à la convention MARPOL, annexe VI, un nouveau chapitre 4 intitulé a été ajouté «Règlement sur l'efficacité énergétique des navires»



OMI / La certification électronique pour la cargaison, l'équipage et les passagers à bord des navires de la marine marchande marocaine



Normes SAFE / OEA



# La Diplomatie Portuaire et Maritime



# 1. Présentation 2. Gestion Portuaire 3. Poster 4. Stratégie portuaire 5. Lois de finance

Royaume du Maroc  
Université Abdelmalak ESSÂDI  
Faculté des Sciences Juridiques, Economiques et Sociales  
- Tanger -

**Master Spécialisé en Logistique Portuaire et Transport International**

Mémoire de fin de stage sous le thème:  
**Pratique de l'audit de catégorisation, étude de satisfaction dans la Direction Régionale Nord Ouest de l'ADII**

Présenté par : OUIZZINE Mohammed Adnane  
Encadré par :  
LAGHZAOUJ Fadoua Professeur – Enseignante à la FSIES  
CHABBAR Mohammed Najib Chef de Service d'Accueil, d'Orientation et du Système d'Information à la DRNO de l'ADII

Composition de Jury :  
LAGHZAOUJ Fadoua Président  
EL MOUSSAOUI Rachid Examinateur  
ZOURI Hassan Examinateur

Année Universitaire : 2011 – 2012

Royaume du Maroc  
Ministère des Affaires Etrangères et de la Coopération  
Direction de la Promotion et de la Coopération Economiques

**Rapport de fin de stage sous le thème:  
La Diplomatie Maritime Marocaine**

Pour l'obtention du Certificat de :  
**L'Académie Marocaine des Etudes Diplomatiques**

Présenté par :  
**M. OUIZZINE Mohammed Adnane – Cadre stagiaire**

Encadré par :  
**Madame Nour El Houda EL MARRAKCHI-  
Directrice de la Direction de la Promotion et de la Coopération Economiques**

Aout 2014



# 9. Vidéo sur la Maroc Maritime



# 6. OMD-OEA

5th Global Entrepreneurship Summit

**PROJET D'INNOVATION**

La certification électronique des informations sur le commerce électronique et les services à bord des navires de la marine marchande marocaine.

OUIZZINE Mohammed Adnane  
Détaché

Marrakech

# 7. GES 2014 8. Diplomatie Maritime

# Conclusion

**Merci de votre  
aimable attention**

