



Performance - Attractivité - Compétitivité



# LE PORT AUTONOME DE DOUALA: QUELLES INNOVATIONS POUR LE DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES PORTUAIRES

par

**ABDOUL HAKIM**  
**Commandant du Port**



# LE PORT AUTONOME DE DOUALA: VUE GENERALE



2021



TERMODAL AFRICA DJIBOUTI 2021

3



# SOMMAIRE

- INTRODUCTION
- LA DÉMATÉRIALISATION /LA GESTION DES ESCALES ET LA
- LA FACTURATION PAR GRANDS COMPTES
- L'ENLEVEMENT DES ÉPAVES DES NAVIRES
- LA RECONSTRUCTION DU DUC D'ALBE PÉTROLIER
- LA SÉCURISATION DU DOMAINE PORTUAIRE
- LA REPRISE EN MAIN DU TERMINAL À CONTENEURS
- L'AUTONOMISATION DU DRAGAGE
- LA GESTION DU REMORQUAGE EN RÉGIE
- LA PLANIFICATION DU DÉVELOPPEMENT FUTUR DU PORT
- CONCLUSION





# INTRODUCTION

Depuis environ 15 ans les infra et superstructures du Port de Douala sont dans un état de dégradation notoire

Cette situation a amené le nouveau management du PAD à faire un état des lieux en 2016 en concertation avec la communauté portuaire qui a recommandé le renouvellement et la réhabilitation de l'essentiel de l'outil de production du port

L'état des lieux est confirmé par le rapport diagnostic de l'Audit Environnemental et Social conduit en début 2017.

Ces deux études ont corroboré les conclusions du rapport d'évaluation de la sûreté réalisé en 2015

Ces constat ont amené le management du PAD à s'engager dans une nouvelle dynamique dont l'un des axes majeurs repose sur les travaux de modernisation de l'outil en sortant des sentiers battus avec la recherche des solutions innovantes et efficaces

- Dans le cadre de cet exposé nous présenterons quelques grands projets majeurs qui ont pour dénominateurs communs la modernisation, la sécurité et la protection de l'environnement l'objectif étant de faire du Port de Douala un pôle de référence dans le Golfe de Guinée, à travers le renforcement de sa compétitivité, de sa performance et de son attractivité. Il s'agit de.
- La dématérialisation
- L'enlèvement des épaves des navires
- La reconstruction du duc d'albe pétrolier
- La sécurisation du domaine portuaire
- La reprise en main des activités concédées (gestion du terminal à conteneur, autonomisation du dragage et du remorquage)
- La planification du développement futur du Port



# LA DÉMATÉRIALISATION

Plusieurs composantes dont:

La gestion des escales

La facturation par grands comptes



# LA GESTION ÉLECTRONIQUE DES ESCALES DES NAVIRES

Avant le processus toutes les opérations étaient manuelles :

- Relevés des distances des navires à quai
- Tenues des conférences de programmation des entres et sorties des navires
- Transcription des informations dans les registres
- Confection et transmission des éléments de facturation (fiches de pilotage et manifestes)





## LA GESTION ÉLECTRONIQUE DES ESCALES DES NAVIRES

- **Inconvénient du système manuel**

- **Le tableau est effacé au jour le jour et les registres sont difficiles à conserver du fait de l'humidité ambiante**
- **Les fiches de pilotages en feuille de papier peuvent s'égarer**
- **Un agent de la capitainerie doit retranscrire les informations de la fiche de pilotage dans le système de facturation dans des délais pas toujours maîtrisés et avec les risques d'erreur que cela comporte**





# LA SOLUTION

- **APPLICATION CARGO WEB**
- **Tous les intervenants dans le processus d'accueil du navires sont connectés au système du PAD via internet. Chacun a un identifiant unique et un accès à la zone qui correspond à son intervention :**
- **AGENT MARITIME :** introduit les données du navires , sollicite un poste à quai et joint tous les éléments liés à la facturation et au paiement des frais de l'escale du navire (manifestes, time-sheet, ordres de virement)
- **AGENT DE LA CAPITAINERIE :** valide les informations et propose le poste à quai et la date d'accostage. Donne le Ok pour la facturation.
- **AGENT DE LA FACTURATION PAD:** émet la facture et l'envoie à l'agent pour paiement.
- **PILOTE ET COMMANDANT DU NAVIRE:** valident les informations de la fiche de pilotage sur la tablette à l'entrée comme à la sortie;
- **Les informations de la tablette sont automatiquement transmises à la base des données par connexion internet.**



# INTERFACE CARGO WEB



Indiquez votre **nom d'utilisateur** et votre **mot de passe**



Cliquez sur **Charger les escales** pour récupérer la liste des Escales du jours ( à partir de ce moment, vous pouvez travailler hors connexion





# INTERFACE CARGO WEB

Bienvenue SIMEU FABRICE AIMEE - AGENT SAPEM

Jeudi 23 Juillet 2020 10:49

NAVIRES ATTENDUS AU : Tout 23/07/2020

LES NAVIRES ATTENDUS CE JEUDI 23 JUILLET 2020 : 35 NAVIRE(S)

Navire	Type	Longueur	Tirant d'Eau	Quai	Quantite	Cargaison	Agent	Arrivee	A	Mouillage	Entrée Port
GREEN SELJE	REFRIGERE	109,00	4,50 06		1 056		CITIMA SA	23/07/2020 08:00			23/07/2020
CANSU Y	TANKER	92,06	4,80 51		2 500		SAPEM	23/07/2020 17:00			23/07/2020
CARIBBEAN STAR	REFRIGERE	184,00	7,50 12		700 DIVERS		EOLIS	23/07/2020 18:00			23/07/2020
KOTA RAKYAT	PORTE CONTENEURS	145,93	0,00 14		10 000 DIVERS		PIL	23/07/2020 23:00			23/07/2020
UNITY DISCOVERY	BULK CARRIER	199,96	8,19 03		29 000		UMA	24/07/2020 00:08			23/07/2020
FRIO SEVEN	REFRIGERE	100,29	5,00 10		1 684		CITIMA SA	24/07/2020 08:00			24/07/2020
STAR HYPERION	BULK CARRIER	189,99	8,17 09		23 511		MOVIS	24/07/2020 08:00			23/07/2020
GENTLE SEAS	BULK CARRIER	199,99	7,30 03		25 099		APM	24/07/2020 08:00			24/07/2020
ORIENT ACCORD	BULK CARRIER	180,00	8,65 13		17 900 BLE		APM	24/07/2020 18:00			24/07/2020
DONTSIAP OAK	PORTE CONTENEURS	147,67	8,00 14		9 800 DIVERS		NILEDUTGH	25/07/2020 06:00			23/07/2020
MAERSK DAKAR	PORTE CONTENEURS	207,40	0,00 15		10 000 DIVERS		MAERSK	25/07/2020 06:00			23/07/2020
JIN WANG LING	GENERAL CARGO	177,50	0,00 06		0		SOCOPAG	25/07/2020 06:00			25/07/2020
GRANDE ANBOLA	RORO	210,00	0,00 16		1 200		SOCOMAR	25/07/2020 10:00			25/07/2020
FRIO CHIKUMA	REFRIGERE	135,00	0,00 10		1 400		CITIMA SA	25/07/2020 21:00			25/07/2020
FEDERAL TRIDENT	BULK CARRIER	189,99	0,00 13		15 300 BLE		SOCOPAG	26/07/2020 10:00			26/07/2020

© CARGO 20 2019-2020. Tous droits réservés.

PADPlanner

NAVIRES ATTENDUS AU PORT DE DOUALA BOMBERRI

Navire	Type	ETA	Quai	Provenance
CANSU Y	TANKER	23/07 17:00	51	BUCHANAN
CARIBBEAN STA	REFRIGERE	23/07 18:00	12	ABIDJAN
KOTA RAKYAT	PORTE CONTENEURS	23/07 23:00	14	LOME
UNITY DISCOVE	BULK CARRIER	24/07 06:08	03	ISKENDERUN
GENTLE SEAS	BULK CARRIER	24/07 08:00	03	ANNARA (EX BO)
FRIO SEVEN	REFRIGERE	24/07 08:00	10	TEMA
STAR HYPERION	BULK CARRIER	24/07 08:00	09	TEMA





# FACTURATION PAR GRANDS COMPTES

- Avant la mise en place du système la PAD facturait directement la redevance sur la marchandise à celui qui venait faire l'enlèvement avec pour conséquences:
- Non maitrise des délais de recouvrement
- Volume importants de factures: chaque BL(connaissance) donne lieu à une facture. Or dans le manifeste d'un navire on peut retrouver jusqu'à 2000 BL en fonction des cargaisons transportées
- Beaucoup de cargaisons sont non facturées parce que abandonnées ou bloquées pour diverses raisons

BL N°	SHIPPER	CONSIGNEE	NOTIFY	NB	PKGS	WEIGHT	CBM	N° CUSTON	DATE
MDLAHPH2000001	JDF	TO ORDER	DAI LOI TRADING	130	TAU	743,063	743,063	EXD-003170-4	24/6/20
MDLAHPH2000002	CIC	TO ORDER	ANH DUONG HARW	83	VARIOUS	335,230	335,230	EXD-002907-4	16/6/20
MDLAHPH2000003	SEDB	TO ORDER	TTK TRADING	31	VARIOUS	645,482	645,482	EXD-001748-4	18/05/20
MDLAHPH2000004	SEDB	TO ORDER	TTK TRADING	32	VARIOUS	409,471	409,451	EXD-001828-4	22/05/20
MDLAHPH2000005	SEDB	TO ORDER	TTK TRADING	3	VARIOUS	92,518	92,518	EX1 E 4555	02/04/20
MDLAHPH2000005	SEDB	TO ORDER	TTK TRADING	35	VARIOUS	308,402	308,402	EXD-002199-4	01/06/20
MDLAHPH2000007	SEDB	MINH DUONG	TTK TRADING	56	VARIOUS	412,531	411,596	EXD-002658-4	10/06/20
MDLAHPH2000008	SEDB	TO ORDER	TTK TRADING	41	VARIOUS	375,858	375,834	EXD-003047-4	19/06/20
MDLAHPH2000009	VERA FORE	MINH DUONG	MINH DUONG	1	EKOP MAYO	38,758	38,758	EXD-001012-4	30/04/20
MDLAHPH2000010	TFE	AFICAN WOOD	AFRICAN WOOD	3	EKOP BELI	101,707	101,707	EXD-006489-4	17/04/20
MDLAHPH2000011	TFE	TRI THANH	TRI THANH	5	VARIOUS	163,306	163,306	EXD-001021-4	30/04/20
MDLAHPH2000012	TFE	TRI THANH	TRI THANH	15	VARIOUS	305,928	305,928	EXD-001854-4	22/05/20
MDLAHPH2000013	TFE	AFICAN WOOD	AFICAN WOOD	10	VARIOUS	252,225	252,225	EXD-001514-4	12/05/20
MDLAHPH2000014	TFE	AFICAN WOOD	AFICAN WOOD	23	VARIOUS	578,643	578,643	E 4541	26/03/20
MDLAHPH2000015	TFE	AFICAN WOOD	AFICAN WOOD	8	VARIOUS	191,708	191,708	E 4398	01/04/20
MDLAHPH2000016	STE FEEMA	MD AFRICA COM	MD AFRICA COM	9	VARIOUS	138,112	138,112	E 4479	02/04/20





## FACTURATION PAR GRANDS COMPTES/ MÉCANISME

- **le manifeste des cargaisons transportées est joint lors de l'introduction de la demande d'entrée du navire par le consignataire**
- **Sur la base ce document le PAD émet une facture globale de toute la cargaison et l'adresse au consignataire qui paye la totalité et répercute au chargeur au prorata de la quantité qu'il a fait transporter.**
- **Le chargeur paye la facture au consignataire au moment ou il retire le « bon à délivrer » que le consignataire lui remets obligatoirement pour attester pour le compte de l'armateur (propriétaire du navire ) que la marchandise lui est effectivement destinée.**



# AVANTAGES DU PROJET

- **Réduction du temps que les agent maritimes consacrent à la participation aux conférences de régulation**
- **Meilleure maitrise des informations relatives aux escales des navires**
- **Bonne conservation des données**
- **Transparence dans les opérations, tous les intervenants ayant accès à l'information**
- **Réduction significative de l'usage du papier : des copies de chaque manifeste ( souvent 2000 pages ) étaient déposées dans tous les services.**
- **Réduction et rationalisation du travail de la facturation: on passe pour la facturation de la redevance marchandise de 120 000 factures émises annuellement environ à 2500 factures par an**



# ENLÈVEMENT DES ÉPAVES

- Pour diverses raisons plusieurs navires de toutes tailles sont abandonnés dans le bassin portuaire depuis le début de son exploitation moderne.
- En 2007, il avait été recensé 73 épaves hormis les engins au PAD et à l'état.
- Depuis cette date toutes les tentatives d'enlèvement se sont révélées infructueuses.
- En 2016 le nombre d'épaves est estimé à plus de 100
- le 18 Septembre 2017, le MINMAP a signé pour le compte du PAD avec la Société BONIFACIO, un marché pour l'enlèvement de 25 épaves en zone amont au titre de la première phase du projet.
- Au terme de l'exécution il a été finalement enlevé 34 épaves .
- La ferraille issue de cette opération est mise à disposition par un Comité Interministériel chapeauté par le Ministre des Transports



# ENLÈVEMENT DES ÉPAVES

- Quelques illustration du déroulement du projet







# ENLÈVEMENT DES ÉPAVES





# AVANTAGES DU PROJET

- **Assainissement du bassin portuaire**
- **Lutte contre la prolifération de la jacinthe d'eau**
- **Réduction de l'envasement du bassin portuaire**
- **Augmentation de la capacité d'accueil du port**
- **Amélioration de l'exploitation des infrastructures portuaires**
- **Réduction des niches d'insécurité**



# ENLÈVEMENT DES ÉPAVES: DEUXIÈME PHASE



- Appel d'offres International lancé en mai 2021
- Concerne l'enlèvement de 100 épaves sur divers sites du Port de Douala-Bonaberi
- Dépouillement est prévu au courant de ce mois pour début estimatif en octobre 2021



www.pad.cm





# LA RECONSTRUCTION DU DUC D'ALBE PÉTROLIER



- Depuis la destruction du duc d'albe pétrolier au début des années 2000, les navires transportant les produits pétroliers accostent au poste N°1 dans le voisinage des installations de ALUCAM et des magasins de stockage des produits conventionnels.
- Dans le cadre des projets en cours, cet ouvrage est reconstruit à son emplacement initial avec des améliorations telles qu'une jetée pour accéder à la plate-forme de chargement, l'installation des bras de chargement et d'une troisième ligne de connexion.
- L'ouvrage est opérationnel depuis Avril 2021



www.pad.cm







www.pad.cm



# DUC D'ALBE PÉTROLIER





# AVANTAGES DU PROJET

- Renforcement de la sécurité de opérations et du navire
- Réduction des risques d'accidents
- Augmentation des cadences de déchargement donc meilleure rotation des navires
- Augmentation de la capacité d'accueil du port par la libération d'un poste à quai pour les marchandises divers





# PROJET DE SÉCURISATION DU PORT DE DOUALA-BONABERI

- **LES PRINCIPALES COMPOSANTES SONT:**
- **Constitution et formation d'un corps spécialisé de sécurité et de sûreté portuaires (Task Torce)**
- **Sécurisation du périmètre externe et interne par une clôture physique et tous ses accessoires (principaux secondaires ferroviaires ) et d'une piste de sécurité le long de la clôture**
- **Construction d'un bâtiment administratif**
- **Mise en place d'un système d'information et de gestion du trafic**
- **surveillance des plans d'eau et contrôle du chenal**
- **Construction et mise en servies des ponts bascules**
- **Installation d'un réseau d'éclairage public (LED) du périmètre et des voiries du domaine**
- **mise en service du scanner mobile**



# FORMATION DES AGENTS DU CORPS SPÉCIALISÉ DE SÉCURITÉ ET DE SURETÉ ET ÉQUIPEMENTS DE PATROUILLES ET DE TRANSPORT







# SOLUTION B: DELIMITATION ET VIDEOSURVEILLANCE DES PERMIETRES EXTERNE ET INTERNE DU PORT DE DOUALA-BONABERI



www.pad.cm





# DELIMITATION ET VIDEOSURVEILLANCE DES PERMIETRES EXTERNE ET INTERNE DU PORT DE DOUALA-BONABERI



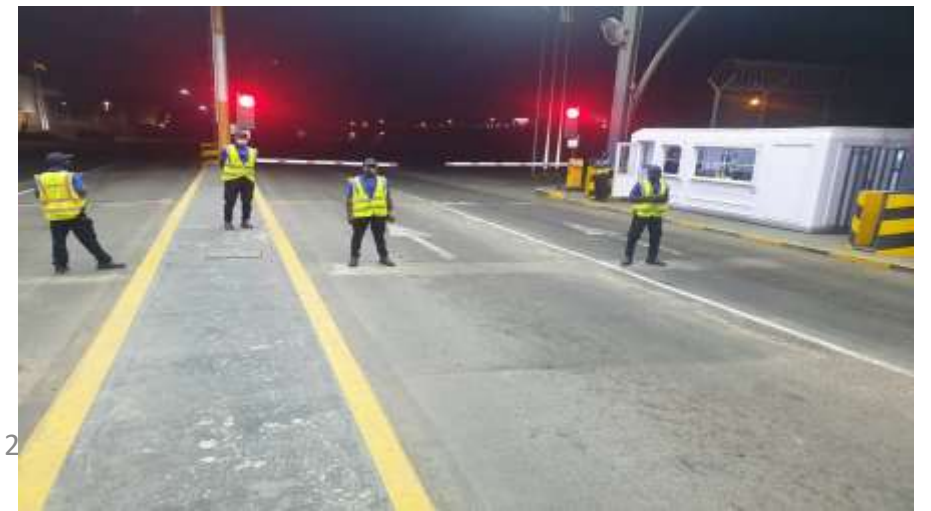
www.pad.cm







# ÉTAT D'AVANCEMENT DE LA MISE EN ŒUVRE DE LA RÉGIE DE LA POLICE ET SECURITÉ DU PORT DE DOUALA-BONABÉRI



# LA REPRISE EN MAINS DU TERMINAL À CONTENEURS

**Expiration le 31 décembre 2019 de la convention de concession signée en 2004 avec DIT**

**Processus de sélection d'un nouveau concessionnaire suspendu**

**Autorité portuaire a pris ses responsabilités pour assurer la continuité du service public**

**création de la Régie Déléguée de Gestion, d'Exploitation et de Maintenance du Terminal à Conteneurs du Port de Douala/Bonabéri (RTC) par la résolution n° 0685/CA/PAD du 06 décembre 2019.**

**19 décembre 2019 nomination du Directeur Délégué et Directeur Délégué Adjoint de la RTC.**



# LA REPRISE EN MAIN DU TERMINAL À CONTENEURS

- Cut off par Inventaire Physique conjoint RTC-Douane, des conteneurs laissés par DIT, le 1<sup>er</sup> Janvier 2020 en vue de la reconstitution de la base de données d'exploitation du Terminal.
- Go-Live du nouveau Système Informatique de Gestion du terminal (TOS) NAVIS N4, le 02 Janvier 2020 alors que la majorité du personnel d'exploitation n'était pas formée à son utilisation, et que le module facturation(N4 Billing) n'était pas installé.
- Équipements de manutentions et de tractions vétustes et mal entretenus.
- Démarrage effectif des activités le 02 janvier 2020
- Malgré tous ces handicaps et les multiples obstacles judiciaires le personnel 100% camerounais a tenu la barre haute et les résultats tant opérationnels que financiers sont meilleurs que ceux de l'ancien operateur

# **LA REPRISE EN MAIN DU TERMINAL À CONTENEURS : PERSPECTIVES**

- **Poursuite des travaux de réhabilitation des infrastructures**
- **Acquisition des équipements de manutention**
- **Extension du Terminal avec la construction de 200 m de quai**

# NOUVEAU VISAGE DE L'ACCÈS PRINCIPAL DU TERMINAL







# L'AUTONOMISATION DU DRAGAGE

## CONTEXTE ET JUSTIFICATION

**stratégie de réduction des coûts d'exploitation du Port de Douala,**

**La structure des dépenses d'exploitation révèlent que le dragage constitue l'une des plus importantes rubriques de coût qui rendent cher le passage au Port de Douala;**

**En se basant sur les résultats de plusieurs études, il est apparu que la solution de l'autonomisation des activités de dragage est la moins onéreuse pour le PAD.**





# L'AUTONOMISATION DU DRAGAGE

- **OBJECTIFS**
- **Réduire le poids excessif des charges de dragage, à travers une gestion interne de l'activité**
- **Eviter de recourir aux marchés onéreux passés à des entreprises privées de dragage**
- **Maitriser les coûts des opérations**
- **Maintenir le chenal d'accès, les plans d'eau, les pieds de quais et les darses du fleuve Wouri en bon état de navigabilité**
- **Assurer l'entretien, la maintenance et la disponibilité des équipements de dragage**



# MISE EN ŒUVRE

## 1- Elaboration d'un cadre juridique

- Résolution n°0616-18-/CA/PAD du 07 Décembre 2019 instruisant au Directeur Général de conduire à l'immédiat les actions nécessaires à l'autonomisation des activités de dragage au port de Douala ;
- Résolution n°0617-18-/CA/PAD du 07 Décembre 2019 instituant la Régie Déléguée de Dragage au Port Autonome de Douala;
- Décision N°1734-19/DG/PAD du 11 septembre 2019 portant organisation et fonctionnement de la Direction de la Régie Déléguée de Dragage au Port Autonome de Douala.

## 2- Sélection du personnel de la Régie

## 3- démarrage des activités depuis octobre 2020





# ACQUISITION DES MOYENS MATÉRIELS

## 1. DRAGUE STATIONNAIRE « VIGILANCE »

- Cette drague a été livrée au port de Douala en juillet 2019
- Elle est en opération depuis le 27 mars 2020 après l'installation de toutes les composantes supplémentaires et complétion des tests;
- Elle est destinée à l'entretien des plans d'eau, darses et pieds de quais;
- Actuellement elle est en opération dans le cadre du dragage de la Zone portuaire en face des postes 3 à 5 (zone d'évitage de navires)



## DRAGUE ASPIRATRICE VIGILANCE







# 1. DRAGUE STATIONNAIRE « VIGILANCE »





## ACQUISITION DES MOYENS MATÉRIELS *DRAGUE ASPIRATRICE EN MARCHE DE 3.000 M<sup>3</sup> « MONT MANDARA »*

**MARCHÉ SIGNÉ LE 20 DÉCEMBRE  
2019**

**CONSTRUCTION EN POLOGNE**

**LIVRÉE EN OCTOBRE 2020**







## ***DRAGUE ASPIRATRICE EN MARCHÉ DE 3.000 M<sup>3</sup> « MONT MANDARA »***







# LA GESTION DU REMORQUAGE EN RÉGIE

- **Convention de concession a expiré en décembre 2020**
- **Appel d'offres international lancé en 2020 n'a pas abouti: échec des négociations de la convention avec l'adjudicataire qui a gagné**
- **Conseil d'Administration du PAD crée une régie Déléguée du Remorquage**
- **Repris ses propres engins et négocié achats engins ancien concessionnaire**
- **6 premiers mois exploitation : résultats satisfaisants tant sur le plan opérations maintenance que financier**



# LA PLANIFICATION DU DÉVELOPPEMENT FUTUR DU PORT

## LE SCHÉMA DIRECTEUR DE DÉVELOPPEMENT BANQUE DES PROJETS

<https://www.youtube.com/watch?v=0lHzoaKDKPk>



# CONCLUSION

**A travers la mise en œuvre de ces quelques projets de son portefeuille et les avantages qu'on en tirera au plan de la sécurité sureté et protection de l'environnement, on peut conclure que le PAD innove pour permettre aux operateurs du complexe portuaire de Douala-Bonaberi d'avoir à leur disposition des installations portuaires adaptées au développement économique de la sous région du Golfe de Guinée dont il est le pole de référence.**





Pôle de référence au  
cœur du Golfe de Guinée  
Pole of Reference at the  
Heart of the Gulf Of Guinea



**THANK YOU FOR  
YOUR KIND ATTENTION**